

# 統一的な基準による浜松市の財務書類（令和5年度概要版）

## 1 財務書類の作成について

財政の効率化・適正化を図るため、現金主義会計を補完するものとして企業会計の考え方及び手法を活用した発生主義会計に基づく財務書類を作成しています。

発生主義や複式簿記を採用することで、現金主義・単式簿記だけでは見えにくい減価却費や退職手当引当金といったコスト情報、また、資産・負債といったストック情報の把握が可能になっています。

本市では他都市比較を可能にするため、総務省が示す「統一的な基準」による財務書類を作成しています。

なお、一般会計等及び市全体の財務書類の説明や分析等の詳細は、「令和6年度浜松市の財政のすがた ～令和5年度決算の状況～」を参照ください。また、表示単位未満を四捨五入しているため、内訳と合計が一致しない場合があります。

### （1）統一的な基準による財務書類（4表形式）

| 区分       | 内容                                     |
|----------|----------------------------------------|
| 行政コスト計算書 | 一会計期間中の費用・収益の取引高を表示したもの                |
| 貸借対照表    | 基準日時点における財政状態（資産・負債・純資産の残高及び内訳）を表示したもの |
| 純資産変動計算書 | 一会計期間中の純資産及びその内部構成の変動を表示したもの           |
| 資金収支計算書  | 一会計期間中の現金の受払いを3つの区分で表示したもの             |

### （2）対象となる会計

| 区分 | 対象となる会計     |                                                                                                                                                    |
|----|-------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 全体 | 一般会計        |                                                                                                                                                    |
|    | 特別会計        | 母子父子寡婦福祉資金貸付事業、公共用地取得事業、育英事業、学童等災害共済事業、公債管理                                                                                                        |
|    | 特別会計        | 国民健康保険事業、介護保険事業、後期高齢者医療事業、と畜場・市場事業、農業集落排水事業、中央卸売市場事業、小型自動車競走事業、駐車場事業                                                                               |
|    | 企業会計        | 病院事業、水道事業、下水道事業                                                                                                                                    |
| 連結 | 一部事務組合・広域連合 | 浜名湖ボートレース企業団、浜名学園組合、静岡県後期高齢者医療広域連合、静岡地方税滞納整理機構                                                                                                     |
|    | 第三セクター等     | (一財)浜松市清掃公社、(公財)浜松市花みどり振興財団、(公財)浜松市医療公社、(公財)浜松市文化振興財団、(株)なゆた浜北、(福)浜松市社会福祉事業団、(公財)浜松国際交流協会、(公財)浜松地域イノベーション推進機構、(公財)浜松市勤労福祉協会、(一財)浜松まちづくり公社、(株)浜松新電力 |

※一般会計等は普通会計と差異なし。各財産区特別会計は除く。

財務書類は、期中の収益・費用及び純資産の内部構成の変動などの1年間のフロー情報と資産・負債・純資産の年度末の状態を示すストック情報で構成されている。

The diagram illustrates the interrelationships between four financial statements:

- 貸借対照表 (BS) - Balance Sheet:**
  - 資産 (Assets): うち現金預金 (Cash and deposits)
  - 負債 (Liabilities): 純資産 (Net assets)
- 行政コスト計算書 (PL) - Administrative Cost Statement:**
  - 経常費用 + 臨時損失 (Regular expenses + Extraordinary losses)
  - 経常収益 + 臨時利益 (Regular income + Extraordinary income)
  - 純行政コスト (Net administrative costs)
- 資金収支計算書 (CF) - Cash Flow Statement:**
  - 前年度末資金残高 (Beginning cash balance)
  - + 業務活動収支 (Operating activities)
  - + 投資活動収支 (Investing activities)
  - + 財務活動収支 (Financing activities)
  - ||
  - 本年度末資金残高 (Ending cash balance)
- 純資産変動計算書 (NW) - Net Worth Statement:**
  - 前年度末純資産残高 (Beginning net worth)
  - + 純行政コスト (Net administrative costs)
  - (マイナス) 財源 (Minus) Source of funds
  - (マイナス) 固定資産等の変動 (Minus) Change in fixed assets, etc.
  - ||
  - 本年度末純資産残高 (Ending net worth)

**Flow of Data (Arrows):**

- From **BS (純資産)** to **NW (前年度末純資産残高)**
- From **PL (純行政コスト)** to **NW (純行政コスト)**
- From **CF (本年度末資金残高)** to **BS (うち現金預金)**
- From **NW (本年度末純資産残高)** to **BS (純資産)**

(1) 一般会計等

The diagram illustrates the relationship between three financial statements:

- 貸借対照表 (BS) - Balance Sheet:**
  - 資産 (Assets): 1兆4,255億円
    - 固定資産 (Fixed Assets): 1兆3,928億円
      - ・事業用 (Business Use): 6,541億円 (庁舎、学校等)
      - ・インフラ (Infrastructure): 6,300億円 (道路等)
      - ・その他 (Others): 1,087億円
    - 流動資産 (Current Assets): 327億円 (うち現金預金)
  - 負債 (Liabilities): 3,565億円
    - 固定負債 (Fixed Liabilities): 3,179億円 (市債、退職手当引当金等)
    - 流動負債 (Current Liabilities): 386億円 (1年以内償還市債等)
  - 純資産 (Net Assets): 1兆690億円
- 行政コスト計算書 (PL) - Administrative Cost Statement:**
  - 経常費用 (Regular Expenses): 3,557億円
  - 業務費用 (Business Expenses): 2,098億円 (人件費、物件費等)
  - 移転費用 (Relocation Expenses): 1,460億円 (補助金、繰出金等)
  - 臨時損失 (Temporary Losses): 60億円
  - 経常収益 (Regular Income): 248億円 (使用料及び手数料等)
  - 臨時利益 (Temporary Income): 1億円
  - 純行政コスト (Net Administrative Costs): 3,368億円
- 資金収支計算書 (CF) - Statement of Financial Flows:**
  - 前年度末資金残高 (Beginning Cash Balance): 148億円
  - 業務活動収支 (Operating Activities): 141億円
  - 投資活動収支 (Investing Activities): △152億円
  - 財務活動収支 (Financing Activities): 4億円
  - 本年度末資金残高 (Ending Cash Balance): 141億円
  - △7億円 (Change in cash balance)
- 純資産変動計算書 (NW) - Net Assets Change Statement:**
  - 前年度末純資産残高 (Beginning Net Assets): 1兆647億円
  - 変動額 (Change): 42億円
  - ・純行政コスト (Net Administrative Costs): △3,368億円
  - ・財源、資産評価差額等 (Sources, valuation differences, etc.): 3,410億円
  - 本年度末純資産残高 (Ending Net Assets): 1兆690億円

Arrows indicate the flow of information: The ending net assets from the NW statement (1兆690億円) flow into the net assets of the BS. The net administrative costs from the PL statement (3,368億円) flow into the change in net assets of the NW statement.

## (2) 全体

### 令和5年度決算全体財務書類の概要

|                   |               |                     |                |
|-------------------|---------------|---------------------|----------------|
| 貸借対照表(BS)         |               | 行政コスト計算書(PL)        |                |
| 資産 1兆9,327億円      | 負債 7,101億円    | 経常費用 5,432億円        | 経常収益 714億円     |
| 固定資産 1兆8,704億円    | 固定負債 6,487億円  | 業務費用 2,526億円        | (使用料及び手数料等)    |
| ・事業用 7,111億円      | (市債、退職手当引当金等) | (人件費、物件費等)          | 臨時利益 3億円       |
| (庁舎、学校等)          | 流動負債 614億円    | 移転費用 2,906億円        |                |
| ・インフラ1兆167億円      |               | (補助金、繰出金等)          | 純行政コスト 4,797億円 |
| (道路、上下水等)         | 純資産 1兆2,226億円 | 臨時損失 82億円           |                |
| ・その他 1,426億円      |               |                     |                |
| 流動資産 623億円        |               |                     |                |
| (うち現金預金)          |               |                     |                |
| 資金収支計算書(CF)       |               | 純資産変動計算書(NW)        |                |
| 前年度末資金残高 488億円    |               | 前年度末純資産残高 1兆2,195億円 |                |
| 業務活動収支 260億円      | △99億円         | 変動額 31億円            |                |
| 投資活動収支 △442億円     |               | ・純行政コスト △4,797億円    |                |
| 財務活動収支 83億円       |               | ・財源、資産評価差額等 4,828億円 |                |
| 本年度末資金残高 389億円    |               | 本年度末純資産残高 1兆2,226億円 |                |
| +本年度末歳計外現金残高 10億円 |               |                     |                |

## (3) 連結

### 令和5年度決算連結財務書類の概要

|                     |               |              |                |
|---------------------|---------------|--------------|----------------|
| 貸借対照表(BS)           |               | 行政コスト計算書(PL) |                |
| 資産 1兆9,873億円        | 負債 7,330億円    | 経常費用 7,141億円 | 経常収益 1,583億円   |
| 固定資産 1兆8,955億円      | 固定負債 6,647億円  | 業務費用 3,404億円 | (使用料及び手数料等)    |
| ・事業用 7,197億円        | (市債、退職手当引当金等) | (人件費、物件費等)   | 臨時利益 3億円       |
| (庁舎、学校等)            | 流動負債 683億円    | 移転費用 3,737億円 |                |
| ・インフラ1兆167億円        |               | (補助金、繰出金等)   | 純行政コスト 5,636億円 |
| (道路、上下水等)           | 純資産 1兆2,543億円 | 臨時損失 82億円    |                |
| ・その他 1,592億円        |               |              |                |
| 流動資産 918億円          |               |              |                |
| 純資産変動計算書(NW)        |               |              |                |
| 前年度末純資産残高 1兆2,512億円 |               |              |                |
| 変動額 31億円            |               |              |                |
| ・純行政コスト △5,636億円    |               |              |                |
| ・財源、資産評価差額等 5,667億円 |               |              |                |
| 本年度末純資産残高 1兆2,543億円 |               |              |                |

※連結対象団体の事務負担等を考慮し、令和5年度決算の連結資金収支計算書の作成は行っていない。

※数値は、億円以下を調整しているため、財務書類と一致しない。

# 一般会計等行政コスト計算書

自 令和 5年 4月 1日  
至 令和 6年 3月 31日

(単位：千円)

| 科 目         | 金 額         |
|-------------|-------------|
| 経常費用        | 355,719,569 |
| 業務費用        | 209,766,685 |
| 人件費         | 91,742,649  |
| 職員給与費       | 74,446,103  |
| 賞与等引当金繰入額   | 6,130,174   |
| 退職手当引当金繰入額  | 4,694,870   |
| その他         | 6,471,501   |
| 物件費等        | 113,584,034 |
| 物件費         | 67,051,373  |
| 維持補修費       | 18,152,345  |
| 減価償却費       | 28,176,675  |
| その他         | 203,642     |
| その他の業務費用    | 4,440,002   |
| 支払利息        | 773,071     |
| 徴収不能引当金繰入額  | 14,853      |
| その他         | 3,652,078   |
| 移転費用        | 145,952,884 |
| 補助金等        | 45,865,063  |
| 社会保障給付      | 81,722,248  |
| 他会計への繰出金    | 17,296,760  |
| その他         | 1,068,814   |
| 経常収益        | 24,793,301  |
| 使用料及び手数料    | 4,064,066   |
| その他         | 20,729,235  |
| 純経常行政コスト    | 330,926,269 |
| 臨時損失        | 5,960,079   |
| 災害復旧事業費     | 5,778,211   |
| 資産除売却損      | 167,107     |
| 投資損失引当金繰入額  | -           |
| 損失補償等引当金繰入額 | -           |
| その他         | 14,760      |
| 臨時利益        | 71,372      |
| 資産売却益       | 71,372      |
| その他         | -           |
| 純行政コスト      | 336,814,975 |

# 一般会計等貸借対照表

(令和 6 年 3 月 3 1 日現在)

(単位：千円)

| 科 目        | 金 額           | 科 目         | 金 額           |
|------------|---------------|-------------|---------------|
| 【資産の部】     |               | 【負債の部】      |               |
| 固定資産       | 1,392,783,595 | 固定負債        | 317,909,344   |
| 有形固定資産     | 1,291,374,195 | 地方債         | 254,870,817   |
| 事業用資産      | 654,077,820   | 長期未払金       | 88,460        |
| 土地         | 416,632,930   | 退職手当引当金     | 62,333,144    |
| 立木竹        | 0             | 損失補償等引当金    | -             |
| 建物         | 570,358,365   | その他         | 616,923       |
| 建物減価償却累計額  | △ 428,252,496 | 流動負債        | 38,586,158    |
| 工作物        | 161,604,871   | 1 年内償還予定地方債 | 31,047,859    |
| 工作物減価償却累計額 | △ 68,155,929  | 未払金         | 61,796        |
| 船舶         | -             | 未払費用        | -             |
| 船舶減価償却累計額  | -             | 前受金         | -             |
| 浮標等        | -             | 前受収益        | -             |
| 浮標等減価償却累計額 | -             | 賞与等引当金      | 6,130,174     |
| 航空機        | 1,297,687     | 預り金         | 992,281       |
| 航空機減価償却累計額 | △ 1,131,900   | その他         | 354,047       |
| その他        | 39,884        | 負債合計        | 356,495,501   |
| その他減価償却累計額 | △ 34,617      | 【純資産の部】     |               |
| 建設仮勘定      | 1,719,024     | 固定資産等形成分    | 1,408,373,111 |
| インフラ資産     | 630,014,098   | 余剰分（不足分）    | △ 339,409,842 |
| 土地         | 390,181,271   |             |               |
| 建物         | 692,909,424   |             |               |
| 建物減価償却累計額  | △ 495,091,653 |             |               |
| 工作物        | 11,893,836    |             |               |
| 工作物減価償却累計額 | △ 1,075,781   |             |               |
| その他        | 210,655       |             |               |
| その他減価償却累計額 | △ 52,073      |             |               |
| 建設仮勘定      | 31,038,418    |             |               |
| 物品         | 19,484,916    |             |               |
| 物品減価償却累計額  | △ 12,202,639  |             |               |
| 無形固定資産     | 741,004       |             |               |
| ソフトウェア     | 735,648       |             |               |
| その他        | 5,355         |             |               |
| 投資その他の資産   | 100,668,397   |             |               |
| 投資及び出資金    | 34,016,277    |             |               |
| 有価証券       | 809,117       |             |               |
| 出資金        | 4,328,932     |             |               |
| その他        | 28,878,228    |             |               |
| 投資損失引当金    | -             |             |               |
| 長期延滞債権     | 1,619,615     |             |               |
| 長期貸付金      | 1,853,454     |             |               |
| 基金         | 63,389,903    |             |               |
| 減債基金       | 41,500,000    |             |               |
| その他        | 21,889,903    |             |               |
| その他        | -             |             |               |
| 徴収不能引当金    | △ 210,853     |             |               |
| 流動資産       | 32,675,176    |             |               |
| 現金預金       | 15,106,934    |             |               |
| 未収金        | 1,093,572     |             |               |
| 短期貸付金      | 231,766       |             |               |
| 基金         | 16,269,134    |             |               |
| 財政調整基金     | 14,511,349    |             |               |
| 減債基金       | 1,757,785     |             |               |
| 棚卸資産       | -             |             |               |
| その他        | -             |             |               |
| 徴収不能引当金    | △ 26,230      |             |               |
| 資産合計       | 1,425,458,771 | 純資産合計       | 1,068,963,269 |
|            |               | 負債及び純資産合計   | 1,425,458,771 |

# 一般会計等純資産変動計算書

自 令和 5 年 4 月 1 日  
至 令和 6 年 3 月 3 1 日

(単位：千円)

| 科 目           | 合 計           | 固定資産等形成分      | 余剰分<br>(不足分)  |
|---------------|---------------|---------------|---------------|
| 前年度末純資産残高     | 1,064,744,517 | 1,400,228,711 | △ 335,484,194 |
| 純行政コスト(△)     | △ 336,814,975 |               | △ 336,814,975 |
| 財源            | 342,014,202   |               | 342,014,202   |
| 税収等           | 229,652,320   |               | 229,652,320   |
| 国県等補助金        | 112,361,882   |               | 112,361,882   |
| 本年度差額         | 5,199,227     |               | 5,199,227     |
| 固定資産の変動(内部変動) |               | 9,115,932     | △ 9,115,932   |
| 有形固定資産等の増加    |               | 43,750,593    | △ 43,750,593  |
| 有形固定資産等の減少    |               | △ 28,534,414  | 28,534,414    |
| 貸付金・基金等の増加    |               | 21,443,909    | △ 21,443,909  |
| 貸付金・基金等の減少    |               | △ 27,544,156  | 27,544,156    |
| 資産評価差額        | -             | -             |               |
| 無償所管換等        | △ 971,532     | △ 971,532     |               |
| 内部取引          | -             | -             |               |
| その他           | △ 8,943       |               | △ 8,943       |
| 本年度純資産変動額     | 4,218,752     | 8,144,400     | △ 3,925,648   |
| 一般財源等充当調整額    | -             |               | -             |
| 本年度末純資産残高     | 1,068,963,269 | 1,408,373,111 | △ 339,409,842 |

# 一般会計等資金収支計算書

自 令和 5年 4月 1日  
至 令和 6年 3月 31日

(単位：千円)

| 科 目         | 金 額          |
|-------------|--------------|
| 【業務活動収支】    |              |
| 業務支出        | 317,407,864  |
| 業務費用支出      | 171,454,980  |
| 人件費支出       | 80,917,604   |
| 物件費等支出      | 86,333,323   |
| 支払利息支出      | 773,081      |
| その他の支出      | 3,430,971    |
| 移転費用支出      | 145,952,884  |
| 補助金等支出      | 45,865,063   |
| 社会保障給付支出    | 81,722,248   |
| 他会計への繰出支出   | 17,296,760   |
| その他の支出      | 1,068,814    |
| 業務収入        | 335,425,521  |
| 税収等収入       | 230,605,809  |
| 国県等補助金収入    | 90,176,082   |
| 使用料及び手数料収入  | 4,044,238    |
| その他の収入      | 10,599,391   |
| 臨時支出        | 5,778,211    |
| 災害復旧事業費支出   | 5,778,211    |
| その他の支出      | -            |
| 臨時収入        | 1,828,010    |
| 業務活動収支      | 14,067,455   |
| 【投資活動収支】    |              |
| 投資活動支出      | 63,262,498   |
| 公共施設等整備費支出  | 43,432,380   |
| 基金積立金支出     | 18,654,061   |
| 投資及び出資金支出   | 923,700      |
| 貸付金支出       | 252,356      |
| その他の支出      | -            |
| 投資活動収入      | 48,101,471   |
| 国県等補助金収入    | 20,357,790   |
| 基金取崩収入      | 27,081,861   |
| 貸付金元金回収収入   | 408,759      |
| 資産売却収入      | 253,062      |
| その他の収入      | -            |
| 投資活動収支      | △ 15,161,026 |
| 【財務活動収支】    |              |
| 財務活動支出      | 33,992,556   |
| 地方債償還支出     | 33,738,531   |
| その他の支出      | 254,025      |
| 財務活動収入      | 34,399,400   |
| 地方債発行収入     | 34,399,400   |
| その他の収入      | -            |
| 財務活動収支      | 406,844      |
| 本年度資金収支額    | △ 686,727    |
| 一般財源等充当調整額  | -            |
| 前年度末資金残高    | 14,801,381   |
| 本年度末資金残高    | 14,114,653   |
| 前年度末歳計外現金残高 | 967,601      |
| 本年度歳計外現金増減額 | 24,680       |
| 本年度末歳計外現金残高 | 992,281      |
| 本年度末現金預金残高  | 15,106,934   |

# 全体行政コスト計算書

自 令和 5年 4月 1日  
至 令和 6年 3月 31日

(単位：千円)

| 科 目         | 金 額         |
|-------------|-------------|
| 経常費用        | 543,163,321 |
| 業務費用        | 252,582,702 |
| 人件費         | 94,330,971  |
| 職員給与費       | 76,351,931  |
| 賞与等引当金繰入額   | 6,314,483   |
| 退職手当引当金繰入額  | 4,984,792   |
| その他         | 6,679,765   |
| 物件費等        | 148,498,545 |
| 物件費         | 81,065,657  |
| 維持補修費       | 19,904,592  |
| 減価償却費       | 47,314,141  |
| その他         | 214,155     |
| その他の業務費用    | 9,753,186   |
| 支払利息        | 3,211,988   |
| 徴収不能引当金繰入額  | 41,753      |
| その他         | 6,499,445   |
| 移転費用        | 290,580,619 |
| 補助金等        | 194,683,663 |
| 社会保障給付      | 82,692,309  |
| その他         | 13,179,363  |
| 経常収益        | 71,414,047  |
| 使用料及び手数料    | 27,986,792  |
| その他         | 43,427,255  |
| 純経常行政コスト    | 471,749,274 |
| 臨時損失        | 8,214,797   |
| 災害復旧事業費     | 5,778,211   |
| 資産除売却損      | 2,355,802   |
| 損失補償等引当金繰入額 | -           |
| その他         | 80,784      |
| 臨時利益        | 298,678     |
| 資産売却益       | 239,043     |
| その他         | 59,634      |
| 純行政コスト      | 479,665,394 |

# 全体貸借対照表

(令和 6 年 3 月 3 1 日現在)

(単位：千円)

| 科 目        | 金 額           | 科 目         | 金 額           |
|------------|---------------|-------------|---------------|
| 【資産の部】     |               | 【負債の部】      |               |
| 固定資産       | 1,870,354,050 | 固定負債        | 648,713,374   |
| 有形固定資産     | 1,784,663,834 | 地方債等        | 428,892,752   |
| 事業用資産      | 711,065,180   | 長期未払金       | 185,914       |
| 土地         | 432,011,407   | 退職手当引当金     | 64,983,504    |
| 立木竹        | 0             | 損失補償等引当金    | -             |
| 建物         | 650,745,969   | その他         | 154,651,204   |
| 建物減価償却累計額  | △ 471,228,427 | 流動負債        | 61,387,730    |
| 工作物        | 167,202,135   | 1年内償還予定地方債等 | 46,576,220    |
| 工作物減価償却累計額 | △ 69,864,070  | 未払金         | 5,730,632     |
| 船舶         | -             | 未払費用        | 90,950        |
| 船舶減価償却累計額  | -             | 前受金         | -             |
| 浮標等        | -             | 前受収益        | 12,645        |
| 浮標等減価償却累計額 | -             | 賞与等引当金      | 6,374,404     |
| 航空機        | 1,297,687     | 預り金         | 992,281       |
| 航空機減価償却累計額 | △ 1,131,900   | その他         | 1,610,598     |
| その他        | 39,884        | 負債合計        | 710,101,104   |
| その他減価償却累計額 | △ 34,617      | 【純資産の部】     |               |
| 建設仮勘定      | 2,027,111     | 固定資産等形成分    | 1,551,927,418 |
| インフラ資産     | 1,016,699,006 | 余剰分（不足分）    | △ 329,343,567 |
| 土地         | 398,750,721   | 他団体出資等分     | -             |
| 建物         | 732,710,661   |             |               |
| 建物減価償却累計額  | △ 519,612,521 |             |               |
| 工作物        | 698,821,281   |             |               |
| 工作物減価償却累計額 | △ 330,261,262 |             |               |
| その他        | 210,655       |             |               |
| その他減価償却累計額 | △ 52,073      |             |               |
| 建設仮勘定      | 36,131,543    |             |               |
| 物品         | 164,142,698   |             |               |
| 物品減価償却累計額  | △ 107,243,050 |             |               |
| 無形固定資産     | 2,526,404     |             |               |
| ソフトウェア     | 2,014,055     |             |               |
| その他        | 512,350       |             |               |
| 投資その他の資産   | 83,163,811    |             |               |
| 投資及び出資金    | 6,385,410     |             |               |
| 有価証券       | 809,117       |             |               |
| 出資金        | 4,361,293     |             |               |
| その他        | 1,215,000     |             |               |
| 長期延滞債権     | 3,015,965     |             |               |
| 長期貸付金      | 1,820,777     |             |               |
| 基金         | 72,441,315    |             |               |
| 減債基金       | 41,500,000    |             |               |
| その他        | 30,941,315    |             |               |
| その他        | 441,534       |             |               |
| 徴収不能引当金    | △ 941,190     |             |               |
| 流動資産       | 62,330,905    |             |               |
| 現金預金       | 39,895,691    |             |               |
| 未収金        | 5,728,370     |             |               |
| 短期貸付金      | 259,502       |             |               |
| 基金         | 16,410,222    |             |               |
| 財政調整基金     | 14,652,437    |             |               |
| 減債基金       | 1,757,785     |             |               |
| 棚卸資産       | 113,633       |             |               |
| その他        | 2,226         |             |               |
| 徴収不能引当金    | △ 78,739      |             |               |
| 繰延資産       | -             |             |               |
| 資産合計       | 1,932,684,955 | 純資産合計       | 1,222,583,851 |
|            |               | 負債及び純資産合計   | 1,932,684,955 |

# 全体純資産変動計算書

自 令和 5 年 4 月 1 日  
至 令和 6 年 3 月 3 1 日

(単位：千円)

| 科 目            | 合計            | 固定資産等形成分      | 余剰分<br>(不足分)  | 他団体出資等分 |
|----------------|---------------|---------------|---------------|---------|
| 前年度末純資産残高      | 1,219,453,283 | 1,530,054,728 | △ 310,601,445 | -       |
| 純行政コスト (△)     | △ 479,665,394 |               | △ 479,665,394 | -       |
| 財源             | 482,915,851   |               | 482,915,851   | -       |
| 税収等            | 268,715,077   |               | 268,715,077   | -       |
| 国県等補助金         | 214,200,774   |               | 214,200,774   | -       |
| 本年度差額          | 3,250,457     |               | 3,250,457     | -       |
| 固定資産の変動 (内部変動) |               | 22,118,091    | △ 22,118,091  |         |
| 有形固定資産等の増加     |               | 47,060,475    | △ 47,060,475  |         |
| 有形固定資産等の減少     |               | △ 19,699,205  | 19,699,205    |         |
| 貸付金・基金等の増加     |               | 22,474,870    | △ 22,474,870  |         |
| 貸付金・基金等の減少     |               | △ 27,718,049  | 27,718,049    |         |
| 資産評価差額         | -             | -             |               |         |
| 無償所管換等         | △ 245,400     | △ 245,400     |               |         |
| 他団体出資等分の増加     | -             |               |               | -       |
| 他団体出資等分の減少     | -             |               |               | -       |
| 比例連結割合変更に伴う差額  | -             | -             | -             | -       |
| その他            | 125,511       |               | 125,511       |         |
| 本年度純資産変動額      | 3,130,568     | 21,872,690    | △ 18,742,122  | -       |
| 本年度末純資産残高      | 1,222,583,851 | 1,551,927,418 | △ 329,343,567 | -       |

# 全体資金収支計算書

自 令和 5年 4月 1日  
至 令和 6年 3月 31日

(単位：千円)

| 科 目           | 金 額          |
|---------------|--------------|
| 【業務活動収支】      |              |
| 業務支出          | 487,193,342  |
| 業務費用支出        | 195,481,834  |
| 人件費支出         | 83,470,682   |
| 物件費等支出        | 102,666,214  |
| 支払利息支出        | 3,183,008    |
| その他の支出        | 6,161,929    |
| 移転費用支出        | 291,711,508  |
| 補助金等支出        | 195,814,418  |
| 社会保障給付支出      | 82,692,309   |
| その他の支出        | 13,179,498   |
| 業務収入          | 517,915,894  |
| 税収等収入         | 267,051,044  |
| 国県等補助金収入      | 187,715,008  |
| 使用料及び手数料収入    | 29,808,258   |
| その他の収入        | 33,341,584   |
| 臨時支出          | 5,833,984    |
| 災害復旧事業費支出     | 5,778,211    |
| その他の支出        | 55,773       |
| 臨時収入          | 1,123,520    |
| 業務活動収支        | 26,012,087   |
| 【投資活動収支】      |              |
| 投資活動支出        | 95,986,290   |
| 公共施設等整備費支出    | 74,949,224   |
| 基金積立金支出       | 19,819,257   |
| 投資及び出資金支出     | 49,001       |
| 貸付金支出         | 259,076      |
| その他の支出        | 909,731      |
| 投資活動収入        | 51,747,755   |
| 国県等補助金収入      | 22,418,985   |
| 基金取崩収入        | 27,249,438   |
| 貸付金元金回収収入     | 381,978      |
| 資産売却収入        | 412,340      |
| その他の収入        | 1,285,014    |
| 投資活動収支        | △ 44,238,535 |
| 【財務活動収支】      |              |
| 財務活動支出        | 49,751,406   |
| 地方債等償還支出      | 49,238,597   |
| その他の支出        | 512,809      |
| 財務活動収入        | 58,033,250   |
| 地方債等発行収入      | 57,932,000   |
| その他の収入        | 101,250      |
| 財務活動収支        | 8,281,844    |
| 本年度資金収支額      | △ 9,944,604  |
| 前年度末資金残高      | 48,848,014   |
| 比例連結割合変更に伴う差額 | -            |
| 本年度末資金残高      | 38,903,410   |
| 前年度末歳計外現金残高   | 967,601      |
| 本年度歳計外現金増減額   | 24,680       |
| 本年度末歳計外現金残高   | 992,281      |
| 本年度末現金預金残高    | 39,895,691   |

## 12 会計別行政コスト計算書

(単位: 億円)

| 会計名         | 一般会計  | 特別会計                       |              |      |                   |      | 一般会計等<br>(単純合算) | 一般会計等<br>相殺消去 | 一般会計等 | 特別会計         |            |                   |              |              |              |                   |           | 企業会計 |      |           | 市全体<br>(単純合算) | 市全体<br>相殺消去<br>連結修正 | 市全体   |
|-------------|-------|----------------------------|--------------|------|-------------------|------|-----------------|---------------|-------|--------------|------------|-------------------|--------------|--------------|--------------|-------------------|-----------|------|------|-----------|---------------|---------------------|-------|
|             |       | 母子父子<br>寡婦福祉<br>資金貸付<br>事業 | 公共用地<br>取得事業 | 育英事業 | 学童等<br>災害共済<br>事業 | 公債管理 |                 |               |       | 国民健康<br>保険事業 | 介護保険<br>事業 | 後期<br>高齢者<br>医療事業 | と畜場・<br>市場事業 | 農業集落<br>排水事業 | 中央卸売<br>市場事業 | 小型<br>自動車<br>競走事業 | 駐車場<br>事業 | 病院事業 | 水道事業 | 下水道<br>事業 |               |                     |       |
| 経常費用        | 3,900 | 0                          | 0            | 0    | 0                 | 8    | 3,908           | △ 351         | 3,558 | 734          | 709        | 115               | 3            | 2            | 7            | 176               | 4         | 82   | 118  | 178       | 5,685         | △ 253               | 5,432 |
| 業務費用        | 2,089 | 0                          | 0            | 0    | 0                 | 8    | 2,098           | 0             | 2,098 | 18           | 19         | 1                 | 3            | 2            | 7            | 49                | 3         | 34   | 118  | 175       | 2,526         | 0                   | 2,526 |
| 人件費         | 917   | 0                          | 0            | 0    | 0                 | 0    | 917             | 0             | 917   | 0            | 1          | 0                 | 1            | 0            | 1            | 0                 | 0         | 6    | 11   | 5         | 943           | 0                   | 943   |
| 職員給与費       | 744   | 0                          | 0            | 0    | 0                 | 0    | 744             | 0             | 744   | 0            | 0          | 0                 | 0            | 0            | 1            | 0                 | 0         | 4    | 9    | 4         | 764           | 0                   | 764   |
| 賞与等引当金繰入額   | 61    | 0                          | 0            | 0    | 0                 | 0    | 61              | 0             | 61    | 0            | 0          | 0                 | 0            | 0            | 0            | 0                 | 0         | 0    | 1    | 0         | 63            | 0                   | 63    |
| 退職手当引当金繰入額  | 47    | 0                          | 0            | 0    | 0                 | 0    | 47              | 0             | 47    | 0            | 0          | 0                 | 0            | 0            | 0            | 0                 | 0         | 1    | 1    | 0         | 50            | 0                   | 50    |
| その他         | 65    | 0                          | 0            | 0    | 0                 | 0    | 65              | 0             | 65    | 0            | 1          | 0                 | 0            | 0            | 0            | 0                 | 0         | 1    | 0    | 0         | 67            | 0                   | 67    |
| 物件費等        | 1,135 | 0                          | 0            | 0    | 0                 | 1    | 1,136           | 0             | 1,136 | 9            | 6          | 1                 | 3            | 2            | 5            | 48                | 3         | 21   | 100  | 150       | 1,485         | 0                   | 1,485 |
| 物件費         | 670   | 0                          | 0            | 0    | 0                 | 1    | 671             | 0             | 671   | 9            | 6          | 1                 | 2            | 0            | 4            | 46                | 0         | 8    | 43   | 20        | 811           | 0                   | 811   |
| 維持補修費       | 182   | 0                          | 0            | 0    | 0                 | 0    | 182             | 0             | 182   | 0            | 0          | 0                 | 0            | 1            | 0            | 0                 | 0         | 0    | 9    | 6         | 199           | 0                   | 199   |
| 減価償却費       | 282   | 0                          | 0            | 0    | 0                 | 0    | 282             | 0             | 282   | 0            | 0          | 0                 | 0            | 1            | 1            | 1                 | 3         | 13   | 48   | 124       | 473           | 0                   | 473   |
| その他         | 2     | 0                          | 0            | 0    | 0                 | 0    | 2               | 0             | 2     | 0            | 0          | 0                 | 0            | 0            | 0            | 0                 | 0         | 0    | 0    | 0         | 2             | 0                   | 2     |
| その他の業務費用    | 37    | 0                          | 0            | 0    | 0                 | 8    | 44              | 0             | 44    | 9            | 12         | 0                 | 0            | 0            | 0            | 0                 | 0         | 6    | 6    | 20        | 98            | 0                   | 98    |
| 支払利息        | 0     | 0                          | 0            | 0    | 0                 | 8    | 8               | 0             | 8     | 0            | 0          | 0                 | 0            | 0            | 0            | 0                 | 0         | 4    | 3    | 18        | 32            | 0                   | 32    |
| 徴収不能引当金繰入額  | 0     | 0                          | 0            | 0    | 0                 | 0    | 0               | 0             | 0     | 0            | 0          | 0                 | 0            | 0            | 0            | 0                 | 0         | 0    | 0    | 0         | 0             | 0                   | 0     |
| その他         | 37    | 0                          | 0            | 0    | 0                 | 0    | 37              | 0             | 37    | 9            | 12         | 0                 | 0            | 0            | 0            | 0                 | 0         | 2    | 3    | 2         | 65            | 0                   | 65    |
| 移転費用        | 1,810 | 0                          | 0            | 0    | 0                 | 0    | 1,810           | △ 351         | 1,460 | 715          | 690        | 114               | 0            | 0            | 0            | 127               | 1         | 48   | 1    | 3         | 3,159         | △ 253               | 2,906 |
| 補助金等        | 459   | 0                          | 0            | 0    | 0                 | 0    | 459             | 0             | 459   | 715          | 680        | 113               | 0            | 0            | 0            | 6                 | 0         | 48   | 1    | 3         | 2,026         | △ 79                | 1,946 |
| 社会保障給付      | 817   | 0                          | 0            | 0    | 0                 | 0    | 817             | 0             | 817   | 0            | 10         | 0                 | 0            | 0            | 0            | 0                 | 0         | 0    | 0    | 0         | 827           | 0                   | 827   |
| 他会計への繰出金    | 524   | 0                          | 0            | 0    | 0                 | 0    | 524             | △ 351         | 173   | 0            | 0          | 0                 | 0            | 0            | 0            | 1                 | 0         | 0    | 0    | 0         | 174           | △ 174               | 0     |
| その他         | 11    | 0                          | 0            | 0    | 0                 | 0    | 11              | 0             | 11    | 0            | 0          | 0                 | 0            | 0            | 0            | 121               | 0         | 0    | 0    | 0         | 132           | 0                   | 132   |
| 経常収益        | 248   | 0                          | 0            | 0    | 0                 | 0    | 248             | 0             | 248   | 3            | 2          | 1                 | 1            | 0            | 6            | 176               | 4         | 51   | 104  | 118       | 715           | △ 1                 | 714   |
| 使用料及び手数料    | 41    | 0                          | 0            | 0    | 0                 | 0    | 41              | 0             | 41    | 0            | 0          | 0                 | 1            | 0            | 4            | 0                 | 0         | 40   | 98   | 95        | 280           | 0                   | 280   |
| その他         | 207   | 0                          | 0            | 0    | 0                 | 0    | 207             | 0             | 207   | 3            | 1          | 1                 | 0            | 0            | 2            | 176               | 4         | 11   | 6    | 23        | 435           | △ 1                 | 433   |
| 純経常行政コスト    | 3,652 | 0                          | 0            | 0    | 0                 | 8    | 3,660           | △ 351         | 3,309 | 730          | 708        | 114               | 2            | 2            | 0            | 0                 | 0         | 31   | 14   | 60        | 4,970         | △ 253               | 4,717 |
| 臨時損失        | 60    | 0                          | 0            | 0    | 0                 | 0    | 60              | 0             | 60    | 0            | 0          | 0                 | 0            | 22           | 0            | 0                 | 0         | 0    | 0    | 0         | 82            | 0                   | 82    |
| 災害復旧事業費     | 58    | 0                          | 0            | 0    | 0                 | 0    | 58              | 0             | 58    | 0            | 0          | 0                 | 0            | 0            | 0            | 0                 | 0         | 0    | 0    | 0         | 58            | 0                   | 58    |
| 資産除売却損      | 2     | 0                          | 0            | 0    | 0                 | 0    | 2               | 0             | 2     | 0            | 0          | 0                 | 0            | 22           | 0            | 0                 | 0         | 0    | 0    | 0         | 24            | 0                   | 24    |
| 投資損失引当金繰入額  | 0     | 0                          | 0            | 0    | 0                 | 0    | 0               | 0             | 0     | 0            | 0          | 0                 | 0            | 0            | 0            | 0                 | 0         | 0    | 0    | 0         | 0             | 0                   | 0     |
| 損失補償等引当金繰入額 | 0     | 0                          | 0            | 0    | 0                 | 0    | 0               | 0             | 0     | 0            | 0          | 0                 | 0            | 0            | 0            | 0                 | 0         | 0    | 0    | 0         | 0             | 0                   | 0     |
| その他         | 0     | 0                          | 0            | 0    | 0                 | 0    | 0               | 0             | 0     | 0            | 0          | 0                 | 0            | 0            | 0            | 0                 | 0         | 0    | 0    | 0         | 1             | 0                   | 1     |
| 臨時利益        | 1     | 0                          | 0            | 0    | 0                 | 0    | 1               | 0             | 1     | 0            | 0          | 0                 | 0            | 0            | 0            | 0                 | 0         | 0    | 2    | 0         | 3             | 0                   | 3     |
| 資産売却益       | 1     | 0                          | 0            | 0    | 0                 | 0    | 1               | 0             | 1     | 0            | 0          | 0                 | 0            | 0            | 0            | 0                 | 0         | 0    | 2    | 0         | 2             | 0                   | 2     |
| その他         | 0     | 0                          | 0            | 0    | 0                 | 0    | 0               | 0             | 0     | 0            | 0          | 0                 | 0            | 0            | 0            | 0                 | 0         | 0    | 0    | 0         | 1             | 0                   | 1     |
| 純行政コスト      | 3,710 | 0                          | 0            | 0    | 0                 | 8    | 3,719           | △ 351         | 3,368 | 730          | 708        | 114               | 2            | 24           | 0            | 0                 | 0         | 31   | 12   | 59        | 5,049         | △ 253               | 4,797 |

※表示単位未満を四捨五入しているため、合計が一致しない場合がある

## (单位:億円)

※表示単位未満を四捨五入しているため、合計が一致しない場合がある

# 連結行政コスト計算書

自 令和 5年 4月 1日  
至 令和 6年 3月 31日

(単位：千円)

| 科 目         | 金 額         |
|-------------|-------------|
| 経常費用        | 714,088,721 |
| 業務費用        | 340,418,930 |
| 人件費         | 107,529,674 |
| 職員給与費       | 86,999,188  |
| 賞与等引当金繰入額   | 6,484,153   |
| 退職手当引当金繰入額  | 5,408,999   |
| その他         | 8,637,334   |
| 物件費等        | 169,227,388 |
| 物件費         | 100,350,531 |
| 維持補修費       | 20,268,949  |
| 減価償却費       | 48,229,609  |
| その他         | 378,299     |
| その他の業務費用    | 63,661,868  |
| 支払利息        | 3,212,494   |
| 徴収不能引当金繰入額  | 74,275      |
| その他         | 60,375,100  |
| 移転費用        | 373,669,791 |
| 補助金等        | 178,278,400 |
| 社会保障給付      | 182,186,599 |
| その他         | 13,179,509  |
| 経常収益        | 158,335,274 |
| 使用料及び手数料    | 27,986,792  |
| その他         | 130,348,482 |
| 純経常行政コスト    | 555,753,447 |
| 臨時損失        | 8,228,654   |
| 災害復旧事業費     | 5,778,211   |
| 資産除売却損      | 2,356,543   |
| 損失補償等引当金繰入額 | 2,000       |
| その他         | 91,900      |
| 臨時利益        | 336,321     |
| 資産売却益       | 256,825     |
| その他         | 79,496      |
| 純行政コスト      | 563,645,781 |

# 連結貸借対照表

(令和 6 年 3 月 3 1 日現在)

(単位：千円)

| 科 目           | 金 額                  | 科 目              | 金 額                  |
|---------------|----------------------|------------------|----------------------|
| <b>【資産の部】</b> |                      | <b>【負債の部】</b>    |                      |
| 固定資産          | 1,895,526,887        | 固定負債             | 664,695,444          |
| 有形固定資産        | 1,794,624,726        | 地方債等             | 428,892,989          |
| 事業用資産         | 719,707,446          | 長期未払金            | 203,740              |
| 土地            | 434,167,921          | 退職手当引当金          | 73,501,321           |
| 立木竹           | 0                    | 損失補償等引当金         | 10,000               |
| 建物            | 672,506,428          | その他              | 162,087,395          |
| 建物減価償却累計額     | △ 486,564,662        | 流動負債             | 68,346,773           |
| 工作物           | 167,401,513          | 1年内償還予定地方債等      | 46,584,544           |
| 工作物減価償却累計額    | △ 70,002,720         | 未払金              | 10,331,080           |
| 船舶            | -                    | 未払費用             | 254,087              |
| 船舶減価償却累計額     | -                    | 前受金              | 170,120              |
| 浮標等           | -                    | 前受収益             | 12,645               |
| 浮標等減価償却累計額    | -                    | 賞与等引当金           | 7,068,307            |
| 航空機           | 1,297,687            | 預り金              | 1,254,285            |
| 航空機減価償却累計額    | △ 1,131,900          | その他              | 2,671,703            |
| その他           | 43,720               | <b>負債合計</b>      | <b>733,042,217</b>   |
| その他減価償却累計額    | △ 38,013             | <b>【純資産の部】</b>   |                      |
| 建設仮勘定         | 2,027,472            | 固定資産等形成分         | 1,577,573,063        |
| インフラ資産        | 1,016,699,006        | 余剰分（不足分）         | △ 324,541,344        |
| 土地            | 398,750,721          | 他団体出資等分          | 1,224,762            |
| 建物            | 732,710,661          |                  |                      |
| 建物減価償却累計額     | △ 519,612,521        |                  |                      |
| 工作物           | 698,821,281          |                  |                      |
| 工作物減価償却累計額    | △ 330,261,262        |                  |                      |
| その他           | 210,655              |                  |                      |
| その他減価償却累計額    | △ 52,073             |                  |                      |
| 建設仮勘定         | 36,131,543           |                  |                      |
| 物品            | 169,605,653          |                  |                      |
| 物品減価償却累計額     | △ 111,387,379        |                  |                      |
| 無形固定資産        | 5,651,450            |                  |                      |
| ソフトウェア        | 2,025,012            |                  |                      |
| その他           | 3,626,439            |                  |                      |
| 投資その他の資産      | 95,250,711           |                  |                      |
| 投資及び出資金       | 6,308,874            |                  |                      |
| 有価証券          | 4,243,206            |                  |                      |
| 出資金           | 822,442              |                  |                      |
| その他           | 1,243,226            |                  |                      |
| 長期延滞債権        | 3,015,965            |                  |                      |
| 長期貸付金         | 1,820,777            |                  |                      |
| 基金            | 84,379,939           |                  |                      |
| 減債基金          | 41,500,000           |                  |                      |
| その他           | 42,879,939           |                  |                      |
| その他           | 666,346              |                  |                      |
| 徴収不能引当金       | △ 941,190            |                  |                      |
| 流動資産          | 91,771,810           |                  |                      |
| 現金預金          | 63,608,829           |                  |                      |
| 未収金           | 11,043,811           |                  |                      |
| 短期貸付金         | 259,502              |                  |                      |
| 基金            | 16,438,117           |                  |                      |
| 財政調整基金        | 14,680,332           |                  |                      |
| 減債基金          | 1,757,785            |                  |                      |
| 棚卸資産          | 427,409              |                  |                      |
| その他           | 192,473              |                  |                      |
| 徴収不能引当金       | △ 198,332            |                  |                      |
| 繰延資産          | -                    |                  |                      |
| <b>資産合計</b>   | <b>1,987,298,698</b> | <b>純資産合計</b>     | <b>1,254,256,481</b> |
|               |                      | <b>負債及び純資産合計</b> | <b>1,987,298,698</b> |

# 連結純資産変動計算書

自 令和 5 年 4 月 1 日  
至 令和 6 年 3 月 3 1 日

(単位：千円)

| 科 目            | 合計            | 固定資産等形成分      | 余剰分<br>(不足分)  | 他団体出資等分   |
|----------------|---------------|---------------|---------------|-----------|
| 前年度末純資産残高      | 1,251,151,728 | 1,554,617,314 | △ 304,417,674 | 1,224,762 |
| 純行政コスト (△)     | △ 563,645,781 |               | △ 563,645,781 | -         |
| 財源             | 566,567,025   |               | 566,567,025   | -         |
| 税収等            | 311,603,429   |               | 311,603,429   | -         |
| 国県等補助金         | 254,963,596   |               | 254,963,596   | -         |
| 本年度差額          | 2,921,244     |               | 2,921,244     | -         |
| 固定資産の変動 (内部変動) |               | 23,181,426    | △ 23,181,426  |           |
| 有形固定資産等の増加     |               | 47,623,731    | △ 47,623,731  |           |
| 有形固定資産等の減少     |               | △ 19,032,860  | 19,032,860    |           |
| 貸付金・基金等の増加     |               | 22,904,025    | △ 22,904,025  |           |
| 貸付金・基金等の減少     |               | △ 28,313,470  | 28,313,470    |           |
| 資産評価差額         | -             | -             |               |           |
| 無償所管換等         | △ 225,676     | △ 225,676     |               |           |
| 他団体出資等分の増加     | -             |               |               | -         |
| 他団体出資等分の減少     | -             |               |               | -         |
| 比例連結割合変更に伴う差額  | 271,068       | -             | -             | -         |
| その他            | 136,511       |               | 136,511       |           |
| 本年度純資産変動額      | 3,103,147     | 22,955,749    | △ 20,123,670  | -         |
| 本年度末純資産残高      | 1,254,256,481 | 1,577,573,063 | △ 324,541,344 | 1,224,762 |

会計別行政コスト計算書（連結）

（単位：億円）

| 会計名         | 一般会計等 | 市全体   | 一部事務組合・広域連合          |            |                            |                      |                     | 第三セクター等                     |                     |                           |              |                            |                      |                                 |                           |                           |              | 連結<br>（単純合算） | 連結<br>相殺消去<br>連結修正等 | 連結    |
|-------------|-------|-------|----------------------|------------|----------------------------|----------------------|---------------------|-----------------------------|---------------------|---------------------------|--------------|----------------------------|----------------------|---------------------------------|---------------------------|---------------------------|--------------|--------------|---------------------|-------|
|             |       |       | 浜名湖<br>ポートレース<br>企業団 | 浜名学園<br>組合 | 静岡県<br>後期高齢者<br>医療広域<br>連合 | 静岡県地方税<br>滞納整理<br>機構 | （一財）<br>浜松市<br>清掃公社 | （公財）<br>浜松市<br>花みどり<br>振興財団 | （公財）<br>浜松市<br>医療公社 | （公財）<br>浜松市<br>文化振興財<br>団 | （株）なゆた<br>浜北 | （社福）<br>浜松市<br>社会福祉<br>事業団 | （公財）<br>浜松国際<br>交流協会 | （公財）<br>浜松地域<br>イノベーション<br>推進機構 | （公財）<br>浜松市<br>勤労福祉<br>協会 | （一財）<br>浜松<br>まちづくり<br>公社 | （株）浜松<br>新電力 |              |                     |       |
| 経常費用        | 3,557 | 5,432 | 600                  | 2          | 1,011                      | 0                    | 8                   | 6                           | 206                 | 24                        | 2            | 17                         | 2                    | 6                               | 4                         | 7                         | 17           | 7,342        | △ 201               | 7,141 |
| 業務費用        | 2,098 | 2,526 | 575                  | 2          | 15                         | 0                    | 6                   | 6                           | 206                 | 17                        | 2            | 17                         | 2                    | 5                               | 4                         | 7                         | 17           | 3,404        | 0                   | 3,404 |
| 人件費         | 917   | 943   | 4                    | 1          | 0                          | 0                    | 4                   | 2                           | 97                  | 5                         | 0            | 13                         | 1                    | 2                               | 1                         | 1                         | 0            | 1,075        | 0                   | 1,075 |
| 職員給与費       | 744   | 764   | 4                    | 1          | 0                          | 0                    | 3                   | 2                           | 77                  | 4                         | 0            | 12                         | 1                    | 2                               | 0                         | 1                         | 0            | 870          | 0                   | 870   |
| 賞与等引当金繰入額   | 61    | 63    | 0                    | 0          | 0                          | 0                    | 0                   | 0                           | 0                   | 0                         | 0            | 1                          | 0                    | 0                               | 0                         | 0                         | 0            | 65           | 0                   | 65    |
| 退職手当引当金繰入額  | 47    | 50    | 0                    | 0          | 0                          | 0                    | 0                   | 0                           | 3                   | 0                         | 0            | 0                          | 0                    | 0                               | 0                         | 0                         | 0            | 54           | 0                   | 54    |
| その他         | 65    | 67    | 0                    | 0          | 0                          | 0                    | 0                   | 0                           | 18                  | 1                         | 0            | 0                          | 0                    | 0                               | 0                         | 0                         | 0            | 86           | 0                   | 86    |
| 物件費等        | 1,136 | 1,485 | 63                   | 1          | 8                          | 0                    | 2                   | 4                           | 107                 | 11                        | 1            | 0                          | 1                    | 2                               | 3                         | 5                         | 0            | 1,692        | 0                   | 1,692 |
| 物件費         | 671   | 811   | 57                   | 0          | 8                          | 0                    | 1                   | 3                           | 102                 | 10                        | 1            | 0                          | 0                    | 2                               | 3                         | 4                         | 0            | 1,004        | 0                   | 1,004 |
| 維持補修費       | 182   | 199   | 1                    | 0          | 0                          | 0                    | 0                   | 0                           | 2                   | 0                         | 0            | 0                          | 0                    | 0                               | 0                         | 0                         | 0            | 203          | 0                   | 203   |
| 減価償却費       | 282   | 473   | 5                    | 0          | 0                          | 0                    | 0                   | 0                           | 3                   | 0                         | 0            | 0                          | 0                    | 0                               | 0                         | 0                         | 0            | 482          | 0                   | 482   |
| その他         | 2     | 2     | 0                    | 0          | 0                          | 0                    | 0                   | 1                           | 0                   | 0                         | 0            | 0                          | 1                    | 0                               | 0                         | 0                         | 0            | 4            | 0                   | 4     |
| その他の業務費用    | 44    | 98    | 508                  | 0          | 7                          | 0                    | 0                   | 0                           | 2                   | 1                         | 0            | 4                          | 0                    | 0                               | 0                         | 1                         | 16           | 637          | 0                   | 637   |
| 支払利息        | 8     | 32    | 0                    | 0          | 0                          | 0                    | 0                   | 0                           | 0                   | 0                         | 0            | 0                          | 0                    | 0                               | 0                         | 0                         | 0            | 32           | 0                   | 32    |
| 徴収不能引当金繰入額  | 0     | 0     | 0                    | 0          | 0                          | 0                    | 0                   | 0                           | 0                   | 0                         | 0            | 0                          | 0                    | 0                               | 0                         | 0                         | 0            | 1            | 0                   | 1     |
| その他         | 37    | 65    | 508                  | 0          | 7                          | 0                    | 0                   | 0                           | 2                   | 1                         | 0            | 4                          | 0                    | 0                               | 0                         | 0                         | 16           | 604          | 0                   | 604   |
| 移転費用        | 1,460 | 2,906 | 25                   | 0          | 996                        | 0                    | 2                   | 0                           | 0                   | 7                         | 0            | 0                          | 0                    | 1                               | 0                         | 0                         | 0            | 3,938        | △ 201               | 3,737 |
| 補助金等        | 459   | 1,947 | 25                   | 0          | 1                          | 0                    | 2                   | 0                           | 0                   | 7                         | 0            | 0                          | 0                    | 1                               | 0                         | 0                         | 0            | 1,984        | △ 201               | 1,783 |
| 社会保障給付      | 817   | 827   | 0                    | 0          | 995                        | 0                    | 0                   | 0                           | 0                   | 0                         | 0            | 0                          | 0                    | 0                               | 0                         | 0                         | 0            | 1,822        | 0                   | 1,822 |
| 他会計への繰出金    | 173   | 0     | 0                    | 0          | 0                          | 0                    | 0                   | 0                           | 0                   | 0                         | 0            | 0                          | 0                    | 0                               | 0                         | 0                         | 0            | 0            | 0                   | 0     |
| その他         | 11    | 132   | 0                    | 0          | 0                          | 0                    | 0                   | 0                           | 0                   | 0                         | 0            | 0                          | 0                    | 0                               | 0                         | 0                         | 0            | 132          | 0                   | 132   |
| 経常収益        | 248   | 714   | 622                  | 0          | 1                          | 0                    | 8                   | 6                           | 188                 | 23                        | 2            | 0                          | 0                    | 2                               | 4                         | 7                         | 19           | 1,595        | △ 12                | 1,583 |
| 使用料及び手数料    | 41    | 280   | 0                    | 0          | 0                          | 0                    | 0                   | 0                           | 0                   | 0                         | 0            | 0                          | 0                    | 0                               | 0                         | 0                         | 0            | 280          | 0                   | 280   |
| その他         | 207   | 434   | 622                  | 0          | 1                          | 0                    | 8                   | 6                           | 188                 | 23                        | 2            | 0                          | 0                    | 2                               | 4                         | 7                         | 19           | 1,315        | △ 12                | 1,303 |
| 純経常行政コスト    | 3,309 | 4,717 | 22                   | 2          | 1,010                      | 0                    | 0                   | 0                           | 18                  | 1                         | 0            | 17                         | 2                    | 4                               | 0                         | 0                         | 2            | 5,747        | 189                 | 5,558 |
| 臨時損失        | 60    | 82    | 0                    | 0          | 0                          | 0                    | 0                   | 0                           | 0                   | 0                         | 0            | 0                          | 0                    | 0                               | 0                         | 0                         | 0            | 82           | 0                   | 82    |
| 災害復旧事業費     | 58    | 58    | 0                    | 0          | 0                          | 0                    | 0                   | 0                           | 0                   | 0                         | 0            | 0                          | 0                    | 0                               | 0                         | 0                         | 0            | 58           | 0                   | 58    |
| 資産除売却損      | 2     | 24    | 0                    | 0          | 0                          | 0                    | 0                   | 0                           | 0                   | 0                         | 0            | 0                          | 0                    | 0                               | 0                         | 0                         | 0            | 24           | 0                   | 24    |
| 投資損失引当金繰入額  | 0     | 0     | 0                    | 0          | 0                          | 0                    | 0                   | 0                           | 0                   | 0                         | 0            | 0                          | 0                    | 0                               | 0                         | 0                         | 0            | 0            | 0                   | 0     |
| 損失補償等引当金繰入額 | 0     | 0     | 0                    | 0          | 0                          | 0                    | 0                   | 0                           | 0                   | 0                         | 0            | 0                          | 0                    | 0                               | 0                         | 0                         | 0            | 0            | 0                   | 0     |
| その他         | 0     | 1     | 0                    | 0          | 0                          | 0                    | 0                   | 0                           | 0                   | 0                         | 0            | 0                          | 0                    | 0                               | 0                         | 0                         | 0            | 1            | 0                   | 1     |
| 臨時利益        | 1     | 3     | 0                    | 0          | 0                          | 0                    | 0                   | 0                           | 0                   | 0                         | 0            | 0                          | 0                    | 0                               | 0                         | 0                         | 0            | 3            | 0                   | 3     |
| 資産売却益       | 1     | 2     | 0                    | 0          | 0                          | 0                    | 0                   | 0                           | 0                   | 0                         | 0            | 0                          | 0                    | 0                               | 0                         | 0                         | 0            | 3            | 0                   | 3     |
| その他         | 0     | 1     | 0                    | 0          | 0                          | 0                    | 0                   | 0                           | 0                   | 0                         | 0            | 0                          | 0                    | 0                               | 0                         | 0                         | 0            | 1            | 0                   | 1     |
| 純行政コスト      | 3,368 | 4,797 | 22                   | 2          | 1,010                      | 0                    | 0                   | 0                           | 18                  | 1                         | 0            | 17                         | 2                    | 4                               | 0                         | 0                         | 2            | 5,826        | 189                 | 5,636 |

※表示単位未満を四捨五入しているため、合計が一致しない場合がある

会計別貸借対照表（連結）

(単位:億円)

| 会計名        | 一般会計等   | 市全体     | 一部事務組合・広域連合          |            |                            |                      | 第三セクター等             |                             |                     |                           |              |                            |                      |                               |                           |                           |              | 連結<br>(単純合算) | 連結<br>相殺消去<br>連結修正等 | 連結      |  |  |
|------------|---------|---------|----------------------|------------|----------------------------|----------------------|---------------------|-----------------------------|---------------------|---------------------------|--------------|----------------------------|----------------------|-------------------------------|---------------------------|---------------------------|--------------|--------------|---------------------|---------|--|--|
|            |         |         | 浜名湖<br>ポートレール<br>企業団 | 浜名学園<br>組合 | 静岡県<br>後期高齢者<br>医療広域<br>連合 | 静岡県地方税<br>滞納整理<br>機構 | (一財)<br>浜松市<br>清掃公社 | (公財)<br>浜松市<br>花みどり<br>振興財団 | (公財)<br>浜松市<br>医療公社 | (公財)<br>浜松市<br>文化振興財<br>団 | (株)なゆた<br>浜北 | (社)福<br>浜松市<br>社会福祉<br>事業団 | (公財)<br>浜松国際<br>交流協会 | (公財)<br>浜松地域<br>イノヴァー<br>推進機構 | (公財)<br>浜松市<br>勤労福祉<br>協会 | (一財)<br>浜松<br>まちづくり<br>公社 | (株)浜松<br>新電力 |              |                     |         |  |  |
| 【資産の部】     |         |         |                      |            |                            |                      |                     |                             |                     |                           |              |                            |                      |                               |                           |                           |              |              |                     |         |  |  |
| 固定資産       | 13,928  | 18,704  | 112                  | 4          | 0                          | 0                    | 15                  | 2                           | 82                  | 33                        | 4            | 7                          | 4                    | 13                            | 2                         | 11                        | 0            | 18,992       | △ 37                | 18,955  |  |  |
| 有形固定資産     | 12,914  | 17,847  | 84                   | 4          | 0                          | 0                    | 5                   | 0                           | 0                   | 0                         | 4            | 1                          | 0                    | 0                             | 0                         | 2                         | 0            | 17,946       | 0                   | 17,946  |  |  |
| 事業用資産      | 6,541   | 7,111   | 72                   | 4          | 0                          | 0                    | 4                   | 0                           | 0                   | 0                         | 4            | 0                          | 0                    | 0                             | 0                         | 2                         | 0            | 7,197        | 0                   | 7,197   |  |  |
| 土地         | 4,166   | 4,320   | 17                   | 2          | 0                          | 0                    | 0                   | 0                           | 0                   | 0                         | 2            | 0                          | 0                    | 0                             | 0                         | 0                         | 1            | 4,342        | 0                   | 4,342   |  |  |
| 立木竹        | 0       | 0       | 0                    | 0          | 0                          | 0                    | 0                   | 0                           | 0                   | 0                         | 0            | 0                          | 0                    | 0                             | 0                         | 0                         | 0            | 0            | 0                   | 0       |  |  |
| 建物         | 5,704   | 6,507   | 196                  | 6          | 0                          | 0                    | 7                   | 0                           | 0                   | 0                         | 2            | 0                          | 0                    | 0                             | 0                         | 6                         | 0            | 6,725        | 0                   | 6,725   |  |  |
| 建物減価償却累計額  | △ 4,283 | △ 4,712 | △ 141                | △ 4        | 0                          | 0                    | △ 3                 | 0                           | 0                   | 0                         | 0            | 0                          | 0                    | 0                             | 0                         | △ 5                       | 0            | △ 4,866      | 0                   | △ 4,866 |  |  |
| 工作物        | 1,616   | 1,672   | 0                    | 0          | 0                          | 0                    | 2                   | 0                           | 0                   | 0                         | 0            | 0                          | 0                    | 0                             | 0                         | 0                         | 0            | 1,674        | 0                   | 1,674   |  |  |
| 工作物減価償却累計額 | △ 682   | △ 699   | 0                    | 0          | 0                          | 0                    | △ 1                 | 0                           | 0                   | 0                         | 0            | 0                          | 0                    | 0                             | 0                         | 0                         | 0            | △ 700        | 0                   | △ 700   |  |  |
| 船舶         | 0       | 0       | 0                    | 0          | 0                          | 0                    | 0                   | 0                           | 0                   | 0                         | 0            | 0                          | 0                    | 0                             | 0                         | 0                         | 0            | 0            | 0                   | 0       |  |  |
| 船舶減価償却累計額  | 0       | 0       | 0                    | 0          | 0                          | 0                    | 0                   | 0                           | 0                   | 0                         | 0            | 0                          | 0                    | 0                             | 0                         | 0                         | 0            | 0            | 0                   | 0       |  |  |
| 浮標等        | 0       | 0       | 0                    | 0          | 0                          | 0                    | 0                   | 0                           | 0                   | 0                         | 0            | 0                          | 0                    | 0                             | 0                         | 0                         | 0            | 0            | 0                   | 0       |  |  |
| 浮標等減価償却累計額 | 0       | 0       | 0                    | 0          | 0                          | 0                    | 0                   | 0                           | 0                   | 0                         | 0            | 0                          | 0                    | 0                             | 0                         | 0                         | 0            | 0            | 0                   | 0       |  |  |
| 航空機        | 13      | 13      | 0                    | 0          | 0                          | 0                    | 0                   | 0                           | 0                   | 0                         | 0            | 0                          | 0                    | 0                             | 0                         | 0                         | 0            | 13           | 0                   | 13      |  |  |
| 航空機減価償却累計額 | △ 11    | △ 11    | 0                    | 0          | 0                          | 0                    | 0                   | 0                           | 0                   | 0                         | 0            | 0                          | 0                    | 0                             | 0                         | 0                         | 0            | △ 11         | 0                   | △ 11    |  |  |
| その他        | 0       | 0       | 0                    | 0          | 0                          | 0                    | 0                   | 0                           | 0                   | 0                         | 0            | 0                          | 0                    | 0                             | 0                         | 0                         | 0            | 0            | 0                   | 0       |  |  |
| その他減価償却累計額 | 0       | 0       | 0                    | 0          | 0                          | 0                    | 0                   | 0                           | 0                   | 0                         | 0            | 0                          | 0                    | 0                             | 0                         | 0                         | 0            | 0            | 0                   | 0       |  |  |
| 建設仮勘定      | 17      | 20      | 0                    | 0          | 0                          | 0                    | 0                   | 0                           | 0                   | 0                         | 0            | 0                          | 0                    | 0                             | 0                         | 0                         | 0            | 20           | 0                   | 20      |  |  |
| インフラ資産     | 6,300   | 10,167  | 0                    | 0          | 0                          | 0                    | 0                   | 0                           | 0                   | 0                         | 0            | 0                          | 0                    | 0                             | 0                         | 0                         | 0            | 10,167       | 0                   | 10,167  |  |  |
| 土地         | 3,902   | 3,988   | 0                    | 0          | 0                          | 0                    | 0                   | 0                           | 0                   | 0                         | 0            | 0                          | 0                    | 0                             | 0                         | 0                         | 0            | 3,988        | 0                   | 3,988   |  |  |
| 建物         | 6,929   | 7,327   | 0                    | 0          | 0                          | 0                    | 0                   | 0                           | 0                   | 0                         | 0            | 0                          | 0                    | 0                             | 0                         | 0                         | 0            | 7,327        | 0                   | 7,327   |  |  |
| 建物減価償却累計額  | △ 4,951 | △ 5,196 | 0                    | 0          | 0                          | 0                    | 0                   | 0                           | 0                   | 0                         | 0            | 0                          | 0                    | 0                             | 0                         | 0                         | 0            | △ 5,196      | 0                   | △ 5,196 |  |  |
| 工作物        | 119     | 6,988   | 0                    | 0          | 0                          | 0                    | 0                   | 0                           | 0                   | 0                         | 0            | 0                          | 0                    | 0                             | 0                         | 0                         | 0            | 6,988        | 0                   | 6,988   |  |  |
| 工作物減価償却累計額 | △ 11    | △ 3,303 | 0                    | 0          | 0                          | 0                    | 0                   | 0                           | 0                   | 0                         | 0            | 0                          | 0                    | 0                             | 0                         | 0                         | 0            | △ 3,303      | 0                   | △ 3,303 |  |  |
| その他        | 2       | 2       | 0                    | 0          | 0                          | 0                    | 0                   | 0                           | 0                   | 0                         | 0            | 0                          | 0                    | 0                             | 0                         | 0                         | 0            | 2            | 0                   | 2       |  |  |
| その他減価償却累計額 | △ 1     | △ 1     | 0                    | 0          | 0                          | 0                    | 0                   | 0                           | 0                   | 0                         | 0            | 0                          | 0                    | 0                             | 0                         | 0                         | 0            | △ 1          | 0                   | △ 1     |  |  |
| 建設仮勘定      | 310     | 361     | 0                    | 0          | 0                          | 0                    | 0                   | 0                           | 0                   | 0                         | 0            | 0                          | 0                    | 0                             | 0                         | 0                         | 0            | 361          | 0                   | 361     |  |  |
| 物品         | 195     | 1,641   | 46                   | 0          | 0                          | 0                    | 5                   | 0                           | 0                   | 1                         | 0            | 2                          | 0                    | 0                             | 0                         | 0                         | 0            | 1,696        | 0                   | 1,696   |  |  |
| 物品減価償却累計額  | △ 122   | △ 1,072 | △ 35                 | 0          | 0                          | 0                    | △ 4                 | 0                           | 0                   | 0                         | 0            | △ 1                        | 0                    | 0                             | 0                         | 0                         | 0            | △ 1,114      | 0                   | △ 1,114 |  |  |
| 無形固定資産     | 7       | 25      | 0                    | 0          | 0                          | 0                    | 0                   | 0                           | 31                  | 0                         | 0            | 0                          | 0                    | 0                             | 0                         | 0                         | 0            | 57           | 0                   | 57      |  |  |
| ソフトウェア     | 7       | 20      | 0                    | 0          | 0                          | 0                    | 0                   | 0                           | 0                   | 0                         | 0            | 0                          | 0                    | 0                             | 0                         | 0                         | 0            | 20           | 0                   | 20      |  |  |
| その他        | 0       | 5       | 0                    | 0          | 0                          | 0                    | 0                   | 0                           | 31                  | 0                         | 0            | 0                          | 0                    | 0                             | 0                         | 0                         | 0            | 36           | 0                   | 36      |  |  |
| 投資その他の資産   | 1,007   | 832     | 28                   | 0          | 0                          | 0                    | 10                  | 2                           | 51                  | 33                        | 1            | 6                          | 4                    | 13                            | 2                         | 9                         | 0            | 990          | △ 37                | 953     |  |  |
| 投資及び出資金    | 340     | 64      | 28                   | 0          | 0                          | 0                    | 7                   | 0                           | 0                   | 0                         | 0            | 0                          | 0                    | 0                             | 0                         | 1                         | 0            | 100          | △ 37                | 63      |  |  |
| 有価証券       | 8       | 8       | 28                   | 0          | 0                          | 0                    | 0                   | 0                           | 0                   | 0                         | 0            | 0                          | 0                    | 0                             | 0                         | 0                         | 0            | 44           | △ 2                 | 42      |  |  |
| 出資金        | 43      | 44      | 0                    | 0          | 0                          | 0                    | 0                   | 0                           | 0                   | 0                         | 0            | 0                          | 0                    | 0                             | 0                         | 0                         | 0            | 44           | △ 35                | 8       |  |  |
| その他        | 289     | 12      | 0                    | 0          | 0                          | 0                    | 0                   | 0                           | 0                   | 0                         | 0            | 0                          | 0                    | 0                             | 0                         | 0                         | 0            | 12           | 0                   | 12      |  |  |
| 投資損失引当金    | 0       | 0       | 0                    | 0          | 0                          | 0                    | 0                   | 0                           | 0                   | 0                         | 0            | 0                          | 0                    | 0                             | 0                         | 0                         | 0            | 0            | 0                   | 0       |  |  |
| 長期延滞債権     | 16      | 30      | 0                    | 0          | 0                          | 0                    | 0                   | 0                           | 0                   | 0                         | 0            | 0                          | 0                    | 0                             | 0                         | 0                         | 0            | 30           | 0                   | 30      |  |  |
| 長期貸付金      | 19      | 18      | 0                    | 0          | 0                          | 0                    | 0                   | 0                           | 0                   | 0                         | 0            | 0                          | 0                    | 0                             | 0                         | 0                         | 0            | 18           | 0                   | 18      |  |  |
| 基金         | 634     | 724     | 0                    | 0          | 0                          | 0                    | 2                   | 2                           | 51                  | 33                        | 0            | 6                          | 4                    | 13                            | 2                         | 7                         | 0            | 844          | 0                   | 844     |  |  |
| 減価基金       | 415     | 415     | 0                    | 0          | 0                          | 0                    | 0                   | 0                           | 0                   | 0                         | 0            | 0                          | 0                    | 0                             | 0                         | 0                         | 0            | 415          | 0                   | 415     |  |  |
| その他        | 219     | 309     | 0                    | 0          | 0                          | 0                    | 2                   | 2                           | 51                  | 33                        | 0            | 6                          | 4                    | 13                            | 2                         | 7                         | 0            | 429          | 0                   | 429     |  |  |
| その他        | 0       | 4       | 0                    | 0          | 0                          | 0                    | 1                   | 0                           | 0                   | 0                         | 0            | 0                          | 0                    | 0                             | 0                         | 0                         | 0            | 7            | 0                   | 7       |  |  |
| 徴収不能引当金    | △ 2     | △ 9     | 0                    | 0          | 0                          | 0                    | 0                   | 0                           | 0                   | 0                         | 0            | 0                          | 0                    | 0                             | 0                         | 0                         | 0            | △ 9          | 0                   | △ 9     |  |  |
| 流動資産       | 327     | 623     | 175                  | 0          | 20                         | 0                    | 12                  | 2                           | 48                  | 8                         | 1            | 4                          | 1                    | 5                             | 1                         | 10                        | 8            | 918          | △ 1                 | 918     |  |  |
| 現金預金       | 151     | 399     | 166                  | 0          | 18                         | 0                    | 11                  | 2                           | 11                  | 5                         | 1            | 2                          | 0                    | 3                             | 1                         | 9                         | 4            | 631          | 5                   | 636     |  |  |
| 未収金        | 11      | 57      | 10                   | 0          | 2                          | 0                    | 1                   | 1                           | 35                  | 1                         | 0            | 2                          | 0                    | 1                             | 0                         | 1                         | 4            | 116          | △ 6                 | 110     |  |  |
| 短期貸付金      | 2       | 3       | 0                    | 0          | 0                          | 0                    | 0                   | 0                           | 0                   | 0                         | 0            | 0                          | 0                    | 0                             | 0                         | 0                         | 0            | 3            | 0                   | 3       |  |  |
| 基金         | 163     | 164     | 0                    | 0          | 0                          | 0                    | 0                   | 0                           | 0                   | 0                         | 0            | 0                          | 0                    | 0                             | 0                         | 0                         | 0            | 164          | 0                   | 164     |  |  |
| 財政調整基金     | 145     | 147     | 0                    | 0          | 0                          | 0                    | 0                   | 0                           | 0                   | 0                         | 0            | 0                          | 0                    | 0                             | 0                         | 0                         | 0            | 147          | 0                   | 147     |  |  |
| 減価基金       | 18      | 18      | 0                    | 0          | 0                          | 0                    | 0                   | 0                           | 0                   | 0                         | 0            | 0                          | 0                    | 0                             | 0                         | 0                         | 0            | 18           | 0                   | 18      |  |  |
| 棚卸資産       | 0       | 1       | 0                    | 0          | 0                          | 0                    | 0                   | 0                           | 3                   | 0                         | 0            | 0                          | 0                    | 0                             | 0                         | 0                         | 0            | 4            | 0                   | 4       |  |  |
| その他        | 0       | 0       | 0                    | 0          | 0                          | 0                    | 0                   | 0                           | 1                   | 1                         | 0            | 0                          | 0                    | 0                             | 0                         | 0                         | 0            | 2            | 0                   | 2       |  |  |
| 徴収不能引当金    | 0       | △ 1     | 0                    | 0          | 0                          | 0                    | 0                   | 0                           | △ 1                 | 0                         | 0            | 0                          | 0                    | 0                             | 0                         | 0                         | 0            | △ 2          | 0                   | △ 2     |  |  |
| 繰延資産       | 0       | 0       | 0                    | 0          | 0                          | 0                    | 0                   | 0                           | 0                   | 0                         | 0            | 0                          | 0                    | 0                             | 0                         | 0                         | 0            | 0            | 0                   | 0       |  |  |
| 資産合計       | 14,255  | 19,327  | 287                  | 4          | 21                         | 0                    | 27                  | 5                           | 130                 | 41                        | 5            | 11                         | 5                    | 18                            | 3                         | 21                        | 8            | 19,911       | △ 38                | 19,873  |  |  |
| 【負債の部】     |         |         |                      |            |                            |                      |                     |                             |                     |                           |              |                            |                      |                               |                           |                           |              |              |                     |         |  |  |
| 固定負債       | 3,179   | 6,487   | 56                   | 0          | 0                          | 0                    | 2                   | 2                           | 88                  | 3                         | 1            | 5                          | 0                    | 0                             | 0                         | 1                         | 0            | 6,647        | 0                   | 6,647   |  |  |
| 地方債        | 2,549   | 4,289   | 0                    | 0          | 0                          | 0                    | 0                   | 0                           | 0                   | 0                         | 0            | 0                          | 0                    | 0                             | 0                         | 0                         | 0            | 4,289        | 0                   | 4,289   |  |  |
| 長期未払金      | 1       | 2       | 0                    | 0          | 0                          | 0                    | 0                   | 0                           | 0                   | 0                         | 0            | 0                          | 0                    | 0                             | 0                         | 0                         | 0            | 2            | 0                   | 2       |  |  |
| 退職手当引当金    | 623     | 650     | 10                   | 0          | 0                          | 0                    | 2                   | 2                           | 62                  | 3                         | 0            | 4                          | 0                    | 0                             | 0                         | 1                         | 0            | 735          | 0                   | 735     |  |  |
| 損失補償等引当金   | 0       | 0       | 0                    | 0          | 0                          | 0                    | 0                   | 0                           | 0                   | 0                         | 0            | 0                          | 0                    | 0                             | 0                         | 0                         | 0            | 0            | 0                   | 0       |  |  |
| その他        | 6       | 1,547   | 46                   | 0          | 0                          | 0                    | 0                   | 0                           | 26                  | 0                         | 1            | 1                          | 0                    | 0                             | 0                         | 0                         | 0            | 1,621        | 0                   | 1,621   |  |  |
| 流動負債       | 386     | 614     | 27                   | 0          | 0                          | 0                    | 1                   | 1                           | 29                  | 3                         | 0            | 2                          | 0                    | 1                             | 1                         | 2                         | 3            | 684          | △ 1                 | 683     |  |  |
| 1年内償還予定地方債 | 310     | 466     | 0                    | 0          | 0                          | 0                    | 0                   | 0                           | 0                   | 0                         | 0            | 0                          | 0                    | 0                             | 0                         | 0                         | 0            | 466          | 0                   | 466     |  |  |
| 未払金        | 1       | 57      | 22                   | 0          | 0                          | 0                    | 0                   | 1                           | 16                  | 2                         | 0            | 0                          | 0                    | 1                             | 0                         | 2                         | 2            | 104          | △ 1                 | 103     |  |  |
| 未払費用       | 0       | 1       | 0                    | 0          | 0                          | 0                    | 0                   | 0                           | 1                   | 0                         | 0            | 0                          | 0                    | 0                             | 0                         | 0                         | 0            | 3            | 0                   | 3       |  |  |
| 前受金        | 0       | 0       | 0                    | 0          | 0                          | 0                    | 0                   | 0                           | 0                   | 1                         | 0            | 0                          | 0                    | 0                             | 1                         | 0                         | 0            | 2            | 0                   | 2       |  |  |
| 前受収益       | 0       | 0       | 0                    | 0          | 0                          | 0                    | 0                   | 0                           | 0                   | 0                         | 0            | 0                          | 0                    | 0                             | 0                         | 0                         | 0            | 0            | 0                   | 0       |  |  |
| 賞与等引当金     | 61      | 64      | 0                    | 0          | 0                          | 0                    | 0                   | 0                           | 5                   | 0                         | 0            | 1                          | 0                    | 0                             | 0                         | 0                         | 0            | 71           | 0                   | 71      |  |  |
| 預り金        | 10      | 10      | 0                    | 0          | 0                          | 0                    | 0                   | 0                           | 1                   | 0                         | 0            | 0                          | 0                    | 0                             | 0                         | 0                         | 0            | 13           | 0                   | 13      |  |  |
| その他        | 4       | 16      | 4                    | 0          | 0                          | 0                    | 0                   | 0                           | 5                   | 0                         | 0            | 0                          | 0                    | 0                             | 0                         | 0                         | 1            | 27           | 0                   | 27      |  |  |
| 負債合計       | 3,565   | 7,101   | 83                   | 0          | 0                          | 0                    | 3                   | 3                           | 117                 | 6                         | 1            | 7                          | 0                    | 1                             | 1                         | 4                         | 3            | 7,331        | △ 1                 | 7,330   |  |  |