2023年度
 分野
 基本政策
 政策
 予算費目
 所属コード

 06
 01
 09
 01
 000635000

(担当課) (責任者) (基準日) 中央図書館 枝村 賢美 2023.7.1

政策シート政策名

09 知の拠点としての図書館機能の拡大

予算費目名 01 図書館費

1基本情報

(1) 総合計画体系

分野

06 文化·生涯学習

理想の姿 (30年後)

◆創造都市を実現し、音楽の都として世界から注目されている。

政策の柱 (10年後)

- ◆音楽などの芸術をきっかけとして新たな文化や産業が創出されている。
- ◆多様な歴史·文化による豊かさやスポーツによる喜びを市民が実感している。

基本政策

01 感動のある生活、歴史・文化・スポーツによる豊かさの創造

(2) 政策の概要(当年度(2023年度)実施内容)

・図書館サービスの一層の向上と、地域に根ざした情報拠点の創出を目指し、「いかす」「はぐくむ」「つながる」 「つくる」をキーワードに、多様なニーズに応える資料の収集と誰もが利用しやすい図書館づくりを進める。 ・リニューアルした中央図書館を中心とした利便性の高い快適な図書館の運営を進める。

(3) 関連するSDGsのゴール

(4) 教育

_2 政策コストの状況(千円)	2019	2020	2021	2022	2023	2024
予算	1,114,772	1,173,933	1,403,878	1,532,795	1,367,380	
決算	1,103,778	1,162,998	1,340,275	1,519,917		
人件費(報酬等)(A)	145	131	126	125	135	
人件費(人工分)(B)	358,670	330,670	323,570	322,870	341,870	
年間経費(予算又は決算+A+B)	1,462,593	1,493,799	1,663,971	1,842,912	1,709,385	

3 政策指標の状況

3(3(1)								
政策指標	単位	年度	2019	2020	2021	2022	2023	2024
市民1人当たりの貸出冊・点数	冊·点	目標		5.7	5.7	5.8	5.8	5.9
一个人的人工作,他们就是一个人的人们,他们就是一个人们,他们就是一个人们,他们就是一个人们,他们就是一个人们,他们就是一个人们,他们就是一个人们,他们就是一个人们,他们就是一个人们,他们就是一个人们,他们就是一个人们们,他们就是一个人们们,他们就是一个人们们们,他们就是一个人们们们们,他们就是一个人们们们们们们们们们们们们们们们们们们们们们们们们们们们们们们们们们们们们	III M	実績	5.7	5.1	5.1	5.5		
利用者カード有効登録率	%	目標		21	21	22	22	23
	70	実績	21.2	20.5	20.1	19.1		
利用に関するアンケート調査における満足度	点	目標		4.3	4.3	4.4	4.4	4.5
「図書館の総合評価としてはいかがですか」	灬	実績	4.2	4.3	4.2	4.3		

4 前年度(2022年度)政策評価

(1) 前年度(2022年度)実施内容

・図書館サービスの一層の向上と、地域に根ざした情報拠点の創出を目指し、「いかす」「はぐくむ」「つながる」 「つくる」をキーワードに、多様なニーズに応える資料の収集と誰もが利用しやすい図書館づくりを進めた。

・持続可能な図書館運営を目指して機能充実を図るため、中央図書館は大規模改修工事と併せて改良保全を実施した。レイアウトの変更や座席予約システムの導入など利用者にとって、より快適で利便性の高い図書館としてリニューアルオープンした。

(2) 政策評価(政策の進捗及び課題)

<u>く進捗></u> 計画通り

- ・コロナ禍においても、感染症対策を実施した上で通常どおり開館し、年間3,963,944冊の資料貸出があった。
- ・非接触型サービスとして、日本語を含む12か国語の資料により電子図書サービスを実施し、資料の充実を図った
- ・築年数40年を計画する図書館の大規模改修の実施に向けた準備を進めた。

2023年度分野基本政策政策予算費目所属コード06010901000635000

(担当課) (責任者) (基準日) 中央図書館 枝村 賢美 2023.7.1

◇政策実現のために実施する事業一覧

	策実現のために実施する事				_ 7.1	700		人	エ		ᆂᇛᄑᄱ
	事業名	合戦略	主要事業	完了	コスト (千円)	千円)	正規	再任用 (31h)	再任用 (26h)	会計年度 (人事課)	報酬(千円)
1	図書館運営事業	0	0		1,708,006	1,366,001	37.8	3.1		23.8	135
2	国際児童年記念児童文庫基 金積立金	-	_		700	700					
3	図書館デジタル運営経費	-	_		679	679					
4											
5											
6											
7											
8											
9											
10											
11											
12											
13											
14											
15											
16											
17											
18											
19											
20											
21											
22											
23											
24											
25											
	計 計					1,367,380	37.8	3.1		23.8	135

2023年度分野基本政策政策予算費目所属コード事業(担当課)(責任者)(基準日)0601090100063500001中央図書館枝村 賢美2023.7.1

事業シート (事業名) 01 図書館運営事業

1 基本情報

(1) 事業目的・事業対象

図書館サービスの基本となる図書資料の収集と貸出しや各種講座・講演会の実施、児童サービス等を通して、市 民の生涯にわたる学習活動の支援を行うとともに、知の拠点としての図書館機能の充実を図る。

(2) 事業の性質

/-/ - -/	/ <u> — / ~</u>			
開始年度	終了予定	会計区分	事務区分	根拠法令等
1892	-	一般会計	自治事務	図書館法、同施行令、同施行規則、浜松市立 図書館条例、同施行規則

(3) 事業の位置付け

主要事業	0	※「総合戦略	〈「総合戦略」該当事業 及び 政策実現のため特に重要な事業を主要事業とする。									
総合戦略	0	(施策)	Ⅱ-2(1)イ									

(4) 関連するSDGsのゴール

			4 教育				
l							
	ゴールの 車性	ることを最=	も重要な任	務としている	が平等に利	川用でき、あ	設を提供すでの個人的

2 事業コストの状況(千円)

			2019 (R1)	2020 (R2)	2021 (R3)	2022 (R4)	2023 (R5)	2024 (R6)
事業費(千円)		予算	1,114,072	1,173,233	1,402,352	1,531,299	1,366,001	
尹未其(十门)		決算	1,103,478	1,162,698	1,339,483	1,519,065		
		国•県支出		1,349		14,439	117,452	
	市債 その他 一般財源 一般会計繰入金							
			3,985	2,918	212,132	262,762	1,273	
			1,099,493	1,158,431	1,127,351	1,241,864	1,247,276	
人件	費(報	强酬等)(A)	145	131	126	125	135	
人件	費(人	(工分)(B)	358,670	330,670	323,570	322,870	341,870	
		正規	42.6	37.8	36.9	36.8	37.8	
人工		再任用(31h)	3.1	3.1	2.1	2.1	3.1	
人工		再任用(26h)						
	会計年度任用職員(人事課予算		17.8	19.8	20.8	20.8	23.8	
年間経費(又は決算+A+B)	1,462,293	1,493,499	1,663,179	1,842,060	1,708,006		

3 事業の指標の状況(2024:総合戦略・基本計画最終年度)

<u> </u>												
指標名称	総合戦略 施策体系	年度	2019 (R1)	2020 (R2)	2021 (R3)	2022 (R4)	2023 (R5)	2024 (R6)				
 市民1人当たりの貸出冊・点数(冊・点)		目標		5.7	5.7	5.8	5.8	5.9				
市民「人当たりの負出間・点数(間・点)		実績	5.7	5.1	5.1	5.5						
利用者カード有効登録率(%)		目標		21	21	22	22	23				
		実績	21.2	20.5	20.1	19.1						
生涯学習施設や図書館などにより、知的好	I I −2(1)	目標	33	33	33	34	34	35				
奇心が満たされていると思う人の割合(%)	1	実績	33.1	30.5	32.7	29.2						
利用に関するアンケート調査における満足 度「図書館の総合評価としてはいかがです		目標		4.3	4.3	4.4	4.4	4.5				
皮・図書館の総合評価としてはいかかです。 か」(点)		実績	4.2	4.3	4.2	4.3						
		目標										
		実績										

2023年度 (担当課) (基準日) 事業 (責任者) 分野 基本政策 政策 予算費目 所属コード 枝村 賢美 中央図書館 06 01 09 01 000635000 01 2023.7.1

4 前年度(2022年度)事業実施内容 (Do)

- ①図書館管理運営事業…市直営図書館6館の管理運営及び図書運搬等を行う。
- ②図書館指定管理運営事業…指定管理者制度により17館1分室を運営した。
- ③図書館サービスシステム維持管理事業…図書館サービスシステムの維持管理及びホームページ等による情報発信サービスを行うとともに、図書館システムの次期更新に向け、調査・研究を行う。
- ④資料収集事業…一般図書、児童書、新聞雑誌、郷土資料、参考図書、視聴覚資料等の図書館資料を購入する。
- ⑤電子図書館事業…「浜松市文化遺産デジタルアーカイブ」によりデジタル化した浜松市史及び史資料等を一般公開するとともに、「はままつ電子図書」により電子図書等を閲覧に供する。
- ⑥調べ学習応援事業…学習支援パックの貸出、充実化及び調べ学習コンクールを開催する。
- ⑦図書館サービス事業…各種講座、講演会等の開催や、音訳・点訳を通して読書資料を提供する声のライブラリー事業、郷 土資料の調査・整理・保存、多言語資料の充実化等の多文化サービス、読み聞かせボランティアの養成、レファレンスサービ スを行う。
- ⑧ブックスタート事業…O歳児とその保護者を対象に絵本の読み聞かせやわらべうたの実演、絵本等の配布を行う。
- ⑨施設整備事業…図書館施設の整備及び中長期的視点に立った適切な維持管理・保全業務を行う。
- ⑩・中央図書館の建物の老朽化に伴い、長寿命化を図るため大規模改修工事を実施する。

5 前年度(2022年度)事業評価 (Check)



(1)事業の成果と課題

指標の達成度 計画通り

- ・コロナ禍においても、感染症対策を実施した上で通常どおり開館し、年間3.963.944冊の資料貸出があった。
- ・非接触型サービスとして、日本語を含む12か国語の資料により電子図書サービスを実施し、資料の充実を図った。
- ・学習支援パックは資料の充実により12,051冊の貸出があった。また、調べ学習コンクールへの参加校数も増加しており、児童・生徒の調べ学習の促進に効果がみられた。
- ・中央図書館の大規模改修開始に伴い、レイアウト変更や座席予約システムの導入など、利用者にとって、より快適で利便性の良い図書館として、8月6日にリニューアルオープンした。

(2) 考慮すべき社会経済状況の変化 (新たな社会課題や機会、法制度の改正、他団体の動向など)

- ・「視覚障害者等の読書環境の整備関する法律(読書バリアフリー法)」が成立(2019年6月)
- ・文化審議会著作権分科会法制度小委員会が「図書館関係の権利制限の見直し(デジタル・ネットワーク対応)に関する報告書 |を公表(2021年1月)

6 事業の見直し(Action)



(1)	前年度((2022年度)	見直し内容	《実施結果の	振り返り))
-----	------	----------	-------	--------	-------	---

(2) 当年度(2023年度)以降見直し内容(今後の方向性)

大項目 改善 小項目 改修・更新 / 事業費 拡大 人工 拡大 リニューアルした中央図書館を中心とした利便性の高い快適な図書館の運営を進める。

7 当年度(2023年度)事業実施内容(Plan)



- (1)図書館管理運営事業…市直営図書館6館の管理運営及び図書運搬等を行う。
- ②図書館指定管理運営事業…指定管理者制度により17館1分室を運営する。
- ③図書館サービスシステム維持管理事業…図書館サービスシステムの維持管理及びホームページ等による情報 発信サービスを行うとともに、図書館システムの次期更新に向け、調査・研究を行う。
- ④資料収集事業…一般図書、児童書、新聞雑誌、郷土資料、参考図書、視聴覚資料等を購入する。
- ⑤電子図書館事業…「浜松市文化遺産デジタルアーカイブ」によりデジタル化した浜松市史及び史資料等一般公開するとともに、「はままつ電子図書」により電子書籍等を閲覧に供する。
- ⑥調べ学習応援事業…学習支援パックの貸出、充実化及び調べ学習コンクールを開催する。
- ⑦図書館サービス事業…各種講座、講演会等の開催や、音訳・点訳を通して読書資料を提供する声のライブラリー事業、郷土資料の調査・整理・保存、多言語資料の充実化等の多文化サービス、読み聞かせボランティアの養成、レファレンスサービスを行う。
- ⑧ブックスタート事業…0歳児と保護者を対象に絵本の読み聞かせやわらべうたの実演、絵本の配布等を行う。
- ⑨施設整備事業…図書館施設の整備及び中長期的視点に立った適切な維持管理・保全業務を行うとともに、築40年を経過する図書館について、より安全で快適な施設として大規模改修等を進めていく。

2023年度分野基本政策政策予算費目所属コード事業(担当課)(責任者)(基準日)0601090100063500002中央図書館枝村 賢美2023.7.1

事業シート (事業名) 02 国際児童年記念児童文庫基金積立金

1基本情報

(1) 事業目的・事業対象

国際児童年記念児童文庫基金に対する篤志家からの寄付を積み立て、資料の購入等により児童図書等の充実 を図る。

(2) 事業の性質

開始年度	終了予定	会計区分	事務区分	根拠法令等
1979	_	一般会計		

(3) 事業の位置付け

主要事業	_	※「総合戦略」	」該当事業 及	び 政策実現の	ため特に重要	な事業を主要	事業とする。	
総合戦略	_	(施策)						

(4) 関連するSDGsのゴール

			④ 教育				
事業とコ 関連	ールの	ることを最	重要な任	務としている	る。全ての人	川用でき、あ	設と提供す での個人的

2事業コストの状況(千円)

			2019 (R1)	2020 (R2)	2021 (R3)	2022 (R4)	2023 (R5)	2024 (R6)
事業費(千円)		予算	700	700	700	700	700	
尹未其(十门)		決算	300	300	300	300		
		国·県支出						
		市債						
		その他	300	300	300	300	700	
		一般財源						
		一般会計繰入金						
		酬等)(A)						
人件	費(人	、工分)(B)						
		正規						
人工		再任用(31h)						
人工		再任用(26h)						
	会計年度任用職員(人事課予算)							
年間経費(予算	又は決算+A+B)	300	300	300	300	700	

3 事業の指標の状況(2024:総合戦略・基本計画最終年度)

指標名称	総合戦略 施策体系	年度	2019 (R1)	2020 (R2)	2021 (R3)	2022 (R4)	2023 (R5)	2024 (R6)
		目標						
		実績						
		目標						
		実績						
		目標						
		実績						
		目標						
		実績						
		目標	·					
		実績						

2023年度	分野 06	基本政策 01	政策 0 9	予算費目 01	所属コード 000635000	事業 02	(担当課) 中央図書館	(責任者) 枝村 賢美	(基準日) 2023.7.1
4 前年度(20					000033000	02	十 大囚官邸	(文刊) 其大	2023.7.1
国際児童年記書等の充実を 書等の充実を		直文庫基	金に対	する篤	志家からの	寄付を	積み立て、資料	の購入等に。	より児童図
5 前年度(20		<u>)事業評</u>	価(C	heck)	7				
	の寄付	<u>計画通り</u> の積み立	てを行	い、児	童図書の購	素入費に	充当し、絵本を	とはじめとした	児童資料の
充実を図った 	0								
(2) 考慮すべき ・「第3次浜松						機会、法	制度の改正、他	団体の動向なる	<u>ピ</u>)
6 事業の見直	≣I. (Ac	etion)			₹				
(1) 前年度(20			容(実施	を結果の	振り返り)				
大項目と無法家からの名	現状 寄付を積	小項目 長み立てし	-	現状 iの充実	/	等の児童	│事業費│ 刊 直書の購入に充	見状 人工 当した。	現状
(2) 当年度(20 大項目 引き続き篤志家	現状	小項目	∃	現状	/	ため絵本	事業費 現等の児童書の見	見状 人工 購入に充当する	現状。
7 当年度(20	23年度)事業実	施内容	(Plan)	₹				
国際児童年記 を図る。	念児童	文庫基金(こ対する	篤志家	からの寄付る	を積み立	て、資料の購入	等により児童図]書等の充実

(管理番号) **2023年度** 分野 基本政策 政策 予算費目 所属コード 事業 (担当課) (責任者) (基準日) 06 01 09 01 000635000 03 中央図書館 枝村 賢美 2023.7.1

事業シート (事業名) 03 図書館デジタル運営経費

1 基本情報

(1) 事業目的・事業対象

図書館のデジタル環境の整備の充実を図る。

(2) 事業の性質

(-) 3- P C -(
開始年度	終了予定	会計区分	事務区分	根拠法令等
2021	_	一般会計		

(3) 事業の位置付け

主要事業	1	※「総合戦略」	」該当事業 及征	び政策実現の	ため特に重要	な事業を主要	事業とする。	
総合戦略	_	(施策)						

(4) 関連するSDGsのゴール

-	 						
			④教育				
	 ゴールの 車性	ることを最:	も重要な任	務としている	る。全ての人	川用でき、あ	設と提供す での個人的

2 事業コストの状況(千円)

		, , , , ,	2019 (R1)	2020 (R2)	2021 (R3)	2022 (R4)	2023 (R5)	2024 (R6)
事業費(千円)		予算			826	796	679	0
尹未貝(丁门)		決算	0	0	492	552		
		国•県支出						
		市債						
		その他						
		一般財源			492	552	679	
		一般会計繰入金						
人件:	費(軒	强酬等)(A)						
人件:	費(人	(工分)(B)	0	0	0	0	0	0
		正規						
人工		再任用(31h)						
人工		再任用(26h)						
	会計年度任用職員(人事課予算)							
年間経費(予算	又は決算+A+B)	0	0	492	552	679	0

3 事業の指標の状況(2024:総合戦略・基本計画最終年度)

	<u> </u>									
指標名称	総合戦略 施策体系	年度	2019 (R1)	2020 (R2)	2021 (R3)	2022 (R4)	2023 (R5)	2024 (R6)		
		目標								
		実績								
		目標								
		実績								
		目標								
		実績								
		目標								
		実績								

4 前年度(202		基本政策	政策		所属コード	事業	(担当課)	(責任者)	(基準日)
4 前年度(202	06	01	09	01	000635000	03	中央図書館	枝村 賢美	2023.7.1
	22年度)事業実	施内容	字(Do)					
						WEB会請	長用タブレット端オ	マスタ (の導入)の充実	€を図る。
									-
5 前年度(202	22年度)事業評	価((Check)					
(1)事業の成果									
指標の達成度		<u>達成</u>							
・利用者インタ-	ーネット	環境の整	備(中	央•浜北)	を実施した。				
•各種講座、WE	B会議	用タブレッ	小端末:	を導入し	、活用した。				
(2) 考慮すべき	社会経	済状況の	変化	(新たな	社会課題や	機会、法	制度の改正、他	団体の動向など	<u>*</u>)
							ま)」が成立(2019		_ `
・新型コロナウ									
<u>6 事業の見直</u>	[し (Ad	ction)			4				
6 事業の見直 (1) 前年度(202]容(実	施結果の)振り返り)				
)見直し内		施結果の ICT化	(振り返り)		事業費	現状 人工 「	現状
(1) 前年度(202 大項目 ・コロナ禍にお	2 2年度 改善 ける非乳) 見直し内 小項目 来館型事業	ョ 業として	ICT化 、講座等	/ のオンライン		一カイブ動画配信	言を行った。	
(1) 前年度(202 大項目 ・コロナ禍におい ・これまで1箇所	2 2年度 改善 ける非乳) 見直し内 小項目 来館型事業	ョ 業として	ICT化 、講座等	/ のオンライン			言を行った。	
(1) 前年度(202 大項目 ・コロナ禍にお	2 2年度 改善 ける非乳) 見直し内 小項目 来館型事業	ョ 業として	ICT化 、講座等	/ のオンライン		一カイブ動画配信	言を行った。	
(1) 前年度(202 大項目 ・コロナ禍におい ・これまで1箇所 た。	22年度 改善 ける非系 fiに集合) 見直し内 小項目 水館型事業 いただ	ョ 業として 24施設	ICT化 、講座等 ある図書	/ のオンライン 館の館長会		一カイブ動画配信	言を行った。	
(1) 前年度(202 大項目 ・コロナ禍におい ・これまで1箇所た。 (2) 当年度(202	22年度 改善 ける非系 fiに集合 23年度)見直し内 小項目 水館型事業 いていた。	ョ 業として 24施設	ICT化 、講座等 ある図書 家(今後の	/ のオンライン 館の館長会		ーカイブ動画配信 じめ各種会議につ	言を行った。 OいてWEB会議(併用で開催し
(1) 前年度(202 大項目 ・コロナ禍におい ・これまで1箇所た。 (2) 当年度(202 大項目	22年度 改善 ける非系 行に集合 23年度 改善)見直し内 小項目 来館型事等 いていた。)以降見直 小項目	ョ 業として 24施設 直し内容 ョ	ICT化 、講座等 ある図書	/ のオンライン 館の館長会		ーカイブ動画配信 じめ各種会議につ	言を行った。	
(1) 前年度(202 大項目 ・コロナ禍におい ・これまで1箇所た。 (2) 当年度(202	22年度 改善 ける非系 行に集合 23年度 改善)見直し内 小項目 来館型事等 いていた。)以降見直 小項目	ョ 業として 24施設 直し内容 ョ	ICT化 、講座等 ある図書 家(今後の	/ のオンライン 館の館長会		ーカイブ動画配信 じめ各種会議につ	言を行った。 OいてWEB会議(併用で開催し
(1) 前年度(202 大項目 ・コロナ禍におい ・これまで1箇所た。 (2) 当年度(202 大項目	22年度 改善 ける非系 行に集合 23年度 改善)見直し内 小項目 来館型事等 いていた。)以降見直 小項目	ョ 業として 24施設 直し内容 ョ	ICT化 、講座等 ある図書 家(今後の	/ のオンライン 館の館長会		ーカイブ動画配信 じめ各種会議につ	言を行った。 OいてWEB会議(併用で開催し
(1) 前年度(202 大項目 ・コロナ禍におい ・これまで1箇所た。 (2) 当年度(202 大項目	22年度 改善 ける非系 行に集合 23年度 改善)見直し内 小項目 来館型事等 いていた。)以降見直 小項目	ョ 業として 24施設 直し内容 ョ	ICT化 、講座等 ある図書 家(今後の	/ のオンライン 館の館長会		ーカイブ動画配信 じめ各種会議につ	言を行った。 OいてWEB会議(併用で開催し
(1) 前年度(202 大項目 ・コロナ禍におい ・これまで1箇所た。 (2) 当年度(202 大項目	22年度 改善 ける非系 行に集合 23年度 改善)見直し内 小項目 来館型事等 いていた。)以降見直 小項目	ョ 業として 24施設 直し内容 ョ	ICT化 、講座等 ある図書 家(今後の	/ のオンライン 館の館長会		ーカイブ動画配信 じめ各種会議につ	言を行った。 OいてWEB会議(併用で開催し
(1) 前年度(202 大項目 ・コロナ禍におい ・これまで1箇所た。 (2) 当年度(202 大項目 引き続きオンラ	22年度 改善する非乳 に集合 23年度 みである インを有)見直し内 小項目 来館型事等 いた。)以降見頂 外項目 対対所で	目 業として 24施設 重し内容 目 する。	ICT化 、講座等 ある図書 S(今後の ICT化	/ のオンライン 館の館長会)方向性) /		ーカイブ動画配信 じめ各種会議につ	言を行った。 OいてWEB会議(併用で開催し
(1) 前年度(202 大項目 ・コロナ禍におい ・これまで1箇所 た。 (2) 当年度(202 大項目 引き続きオンラ	22年度 改事 ける非系 23年度 インを 23年度)見直し内 ・	ョ 24施設 1し内容 する。 施内容	ICT化 、講座等 ある図書 P(今後の ICT化	/ のオンライン 館の館長会)方向性) /	議をはし	ーカイブ動画配信 ため各種会議につ 事業費 野	言を行った。 OいてWEB会議(併用で開催し
(1) 前年度(202 大項目 ・コロナ禍におい ・これまで1箇所た。 (2) 当年度(202 大項目 引き続きオンラ 7 当年度(202 ・歴史講座や情	22年度 改事 ける非 で 23年度 インを 23年度 和活 123年度 123年度 123年度 123年度 123年度 123年度)見直し内 一 小 か か か か い い い い い い い い い い	目 24施設 (上内容 目 し (施内容 に か フライン	ICT化 、講座等 ある図書 ICT化	/ のオンライン 館の館長会	議をはし	ーカイブ動画配信 ため各種会議につ 事業費 野	言を行った。 OいてWEB会議(併用で開催し
(1) 前年度(202 大項目 ・コロナ禍におい ・これまで1箇所 た。 (2) 当年度(202 大項目 引き続きオンラ	22年度 改事 ける非 で 23年度 インを 23年度 和活 123年度 123年度 123年度 123年度 123年度 123年度)見直し内 一 小 か か か か い い い い い い い い い い	目 24施設 (上内容 目 し (施内容 に か フライン	ICT化 、講座等 ある図書 ICT化	/ のオンライン 館の館長会	議をはし	ーカイブ動画配信 ため各種会議につ 事業費 野	言を行った。 OいてWEB会議(併用で開催し
(1) 前年度(202 大項目 ・コロナ禍におい ・これまで1箇所た。 (2) 当年度(202 大項目 引き続きオンラ 7 当年度(202 ・歴史講座や情	22年度 改事 ける非 で 23年度 インを 23年度 和活 123年度 123年度 123年度 123年度 123年度 123年度)見直し内 一 小 か か か か い い い い い い い い い い	目 24施設 (上内容 目 し (施内容 に か フライン	ICT化 、講座等 ある図書 ICT化	/ のオンライン 館の館長会	議をはし	ーカイブ動画配信 ため各種会議につ 事業費 野	言を行った。 OいてWEB会議(併用で開催し
(1) 前年度(202 大項目 ・コロナ禍におい ・これまで1箇所た。 (2) 当年度(202 大項目 引き続きオンラ 7 当年度(202 ・歴史講座や情	22年度 改事 ける非 で 23年度 インを 23年度 和活 123年度 123年度 123年度 123年度 123年度 123年度)見直し内 一 小 か か か か い い い い い い い い い い	目 24施設 (上内容 目 し (施内容 に か フライン	ICT化 、講座等 ある図書 ICT化	/ のオンライン 館の館長会	議をはし	ーカイブ動画配信 ため各種会議につ 事業費 野	言を行った。 OいてWEB会議(併用で開催し
(1) 前年度(202 大項目 ・コロナ禍におい ・これまで1箇所た。 (2) 当年度(202 大項目 引き続きオンラ 7 当年度(202 ・歴史講座や情	22年度 改事 ける非 で 23年度 インを 23年度 和活 123年度)見直し内 一 小 か か か か い い い い い い い い い い	目 24施設 (上内容 目 し (施内容 に か フライン	ICT化 、講座等 ある図書 ICT化	/ のオンライン 館の館長会	議をはし	ーカイブ動画配信 ため各種会議につ 事業費 野	言を行った。 OいてWEB会議(併用で開催し
(1) 前年度(202 大項目 ・コロナ禍におい ・これまで1箇所た。 (2) 当年度(202 大項目 引き続きオンラ 7 当年度(202 ・歴史講座や情	22年度 改事 ける非 で 23年度 インを 23年度 和活 123年度)見直し内 一 小 か か か か い い い い い い い い い い	目 24施設 (上内容 目 し (施内容 に か フライン	ICT化 、講座等 ある図書 ICT化	/ のオンライン 館の館長会	議をはし	ーカイブ動画配信 ため各種会議につ 事業費 野	言を行った。 OいてWEB会議(併用で開催し
(1) 前年度(202 大項目 ・コロナ禍におい ・これまで1箇所た。 (2) 当年度(202 大項目 引き続きオンラ 7 当年度(202 ・歴史講座や情	22年度 改事 ける非 で 23年度 インを 23年度 和活 123年度)見直し内 一 小 か か か か い い い い い い い い い い	目 24施設 (上内容 目 し (施内容 に か フライン	ICT化 、講座等 ある図書 ICT化	/ のオンライン 館の館長会	議をはし	ーカイブ動画配信 ため各種会議につ 事業費 野	言を行った。 OいてWEB会議(併用で開催し
(1) 前年度(202 大項目 ・コロナ禍におい ・これまで1箇所た。 (2) 当年度(202 大項目 引き続きオンラ 7 当年度(202 ・歴史講座や情	22年度 改事 ける非 で 23年度 インを 23年度 和活 123年度)見直し内 一 小 か か か か い い い い い い い い い い	目 24施設 (上内容 目 し (施内容 に か フライン	ICT化 、講座等 ある図書 ICT化	/ のオンライン 館の館長会	議をはし	ーカイブ動画配信 ため各種会議につ 事業費 野	言を行った。 OいてWEB会議(併用で開催し